

BILANCIO DI ESERCIZIO

Informazioni generali sull'impresa

Dati anagrafici

Denominazione: FONDAZIONE CHANGES - CULTURAL HERITAGE ACTIVE
INNOVATION FOR SUSTAINABLE SOCIETY

Sede: PIAZZALE ALDO MORO 5 00185 ROMA RM

Codice fiscale: 96543050585

Forma giuridica: FONDAZIONE

Settore di attività prevalente (ATECO): 722000 Ricerca e sviluppo sperimentale nel campo delle scienze
sociali e umanistiche

Stato patrimoniale

	31-12-2024	31-12-2023
Stato patrimoniale		
Attivo		
B) Immobilizzazioni		
I - Immobilizzazioni immateriali		
1) costi di impianto e di ampliamento	13.581	10.029
Totale immobilizzazioni immateriali	13.581	10.029
Totale immobilizzazioni (B)	13.581	10.029
C) Attivo circolante		
II - Crediti		
1) verso clienti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso clienti	0	0
2) verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese controllate	0	0
3) verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese collegate	0	0
4) verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso controllanti	0	0

5) verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
5-bis) crediti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	17
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti tributari	0	0
5-ter) imposte anticipate	0	17
5-quater) verso altri		
esigibili entro l'esercizio successivo	240.242	462.045
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale crediti verso altri	240.242	462.045
Totale crediti	240.242	462.062
IV - Disponibilità liquide		
1) depositi bancari e postali	20.662.751	28.531.322
2) assegni	0	0
3) danaro e valori in cassa	0	0
Totale disponibilità liquide	20.662.751	28.531.322
Totale attivo circolante (C)	20.902.993	28.993.384
D) Ratei e risconti	2.004	2.005
Totale attivo	20.918.578	29.005.418
Passivo		
A) Patrimonio netto		
I – Fondo di dotazione	181.000	181.000
II - Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0
III - Riserve di rivalutazione	0	0
IV - Riserva legale	0	0
V - Riserve statutarie	0	0
VI - Altre riserve, distintamente indicate		
Riserva straordinaria	0	0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0
Riserva azioni (quote) della società controllante	0	0
Riserva da rivalutazione delle partecipazioni	0	0
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0
Versamenti in conto capitale	0	0
Versamenti a copertura perdite	0	0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0
Riserva avanzo di fusione	0	0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0

Riserva da congruaglio utili in corso	0	0
Varie altre riserve	139	0
Totale altre riserve	139	0
VII - Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0
VIII – Avanzo di gestione (disavanzo) portato a nuovo	1.110.344	444.809
IX – Avanzo di gestione (disavanzo) dell'esercizio	416.247	665.598
Disavanzo ripianato nell'esercizio	0	0
X - Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0
Totale patrimonio netto	1.707.730	1.291.407
B) Fondi per rischi e oneri		
4) altri	112.250	135.891
Totale fondi per rischi ed oneri	112.250	135.891
C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato	6.964	1.381
D) Debiti		
1) obbligazioni		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale obbligazioni	0	0
2) obbligazioni convertibili		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale obbligazioni convertibili	0	0
3) debiti verso soci per finanziamenti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso soci per finanziamenti	0	0
4) debiti verso banche		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso banche	0	0
5) debiti verso altri finanziatori		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso altri finanziatori	0	0
6) acconti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale acconti	0	0
7) debiti verso fornitori		
esigibili entro l'esercizio successivo	83.277	32.476
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-

Totale debiti verso fornitori	83.277	32.476
8) debiti rappresentati da titoli di credito		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti rappresentati da titoli di credito	0	0
9) debiti verso imprese controllate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese controllate	0	0
10) debiti verso imprese collegate		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese collegate	0	0
11) debiti verso controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso controllanti	0	0
11-bis) debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti		
esigibili entro l'esercizio successivo	0	-
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0
12) debiti tributari		
esigibili entro l'esercizio successivo	47.630	4.036
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti tributari	47.630	4.036
13) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale		
esigibili entro l'esercizio successivo	22.854	2.567
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	22.854	2.567
14) altri debiti		
esigibili entro l'esercizio successivo	18.888.470	5.428.236
esigibili oltre l'esercizio successivo	0	-
Totale altri debiti	18.888.470	5.428.236
Totale debiti	19.042.231	5.467.315
E) Ratei e risconti	49.403	22.109.424
Totale passivo	20.918.578	29.005.418

Conto economico

	31-12-2024	31-12-2023
Conto economico		

A) Proventi		
5) altri ricavi e proventi		
contributi in conto esercizio	1.101.004	809.698
altri	135.892	0
Totale altri ricavi e proventi	1.236.896	809.698
Totale proventi	1.236.896	809.698
B) Oneri		
7) per servizi	519.890	58.033
9) per il personale		
a) salari e stipendi	111.860	24.067
b) oneri sociali	46.822	6.757
c) trattamento di fine rapporto	5.583	1.381
Totale costi per il personale	164.265	32.205
10) ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	4.022	2.507
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	268	0
Totale ammortamenti e svalutazioni	4.290	2.507
13) altri accantonamenti	112.250	49.700
14) oneri diversi di gestione	2.223	742
Totale oneri	802.918	143.187
Differenza tra proventi e oneri (A - B)	433.978	666.511
C) Proventi e oneri finanziari		
16) altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
altri	0	63
Totale proventi diversi dai precedenti	0	63
Totale altri proventi finanziari	0	63
17) interessi e altri oneri finanziari		
altri	1.350	(202)
Totale interessi e altri oneri finanziari	1.350	(202)
Totale proventi e oneri finanziari (15 + 16 - 17 + - 17-bis)	(1.350)	(202)
Risultato prima delle imposte (A - B + - C + - D)	432.628	666.372
20) Imposte		
imposte correnti	16.381	774
Totale delle imposte	16.381	774
21) Avanzo (disavanzo) dell'esercizio	416.247	665.598

Nota integrativa, parte iniziale

Principi di redazione

Struttura e contenuto del Bilancio di esercizio

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024 fa riferimento all'attività svolta nell'ambito del progetto "CHANGES - Cultural Heritage Active Innovation for Sustainable Society" (Codice progetto: PE 00000020), finanziato nell'ambito dell'Avviso pubblico per la presentazione di proposte di intervento per la creazione di Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base (DD n. 341 del 15/03/22), nell'ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, Missione 4 Istruzione e ricerca – Componente 2 Dalla ricerca all'impresa – Investimento 1.3,. finanziato dall'Unione Europea – Next Generation EU. Il progetto è stato approvato dal Ministero dell'Università e della Ricerca (MUR) con decreto di concessione n. 1560 del 11 ottobre 2022, verso il quale è stato sottoscritto un atto d'obbligo e di accettazione del decreto di concessione delle agevolazioni in data 17 febbraio 2023 (Repertorio n. 3157, Raccolta n. 2072 Notaio Marco Campisi).

La Fondazione svolge il ruolo di Hub, soggetto coordinatore di 9 Spoke che vedono coinvolti 25 soci pubblici e privati per l'esecuzione delle attività di ricerca di base previste dal capitolato tecnico di progetto presentato e approvato.

La Fondazione è stata costituita in data 27 settembre 2022 e ha ottenuto il riconoscimento giuridico da parte della Prefettura di Roma in data 19 dicembre 2022 (iscrizione al pubblico registro delle persone giuridiche n. 1543/2022).

Il Progetto Changes prevede un contributo complessivo pari ad € 115.900.000,00, di cui originariamente € 6.097.273,75 quali spese direttamente sostenute dalla Fondazione stessa per lo sviluppo e il coordinamento dell'Hub. Nel corso dei primi mesi dell'esercizio 2025 parte delle risorse in capo alla Fondazione sono in corso di trasferimento ai diversi beneficiari che ne hanno fatto richiesta al fine di massimizzare le capacità di spesa all'interno del partenariato e utilizzare in modo ottimale tutte le risorse assegnate.

Come da decreto di concessione, tutti i contributi saranno gestiti dalla Fondazione CHANGES in quanto Hub coordinatore del progetto; a differenza del precedente esercizio in cui non vi erano indicazioni dal Ministero su come gestire i suddetti contributi a livello di bilancio, nel presente progetto di bilancio non sono stati considerati in conto economico tutti i costi rendicontati dai beneficiari e i conseguenti contributi maturati dagli stessi, in quanto il Ministero si è informalmente espresso su questo aspetto.

All'interno del conto economico del presente bilancio la Fondazione presenta un totale di ricavi pari ad € 1.101.104, di cui € 720.000 quale fondo di gestione annuale versato dai soci della Fondazione ed € 381.104 di contributi maturati per costi sostenuti nell'ambito del progetto MUR. Rispetto al totale dei costi sostenuti, pari ad € 688.591, la copertura dei costi non ammissibili all'interno del progetto MUR (€ 307.487) è garantita dal suddetto fondo di gestione versato dai soci della Fondazione.

Ai sensi dell'articolo 5 dello statuto della Fondazione il bilancio di esercizio, composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, viene redatto secondo i principi previsto dal codice civile in materia di società di capitali.

Il Bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2024, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota integrativa, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili regolarmente tenute ed è stato redatto in ossequio alle disposizioni previste agli artt. 2423 e 2423-bis del Codice Civile (c.c.), nonché ai principi contabili ed alle raccomandazioni contabili elaborati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.). Gli articoli citati nella presente nota integrativa, se non diversamente indicato, fanno riferimento al Codice Civile.

Il Bilancio è stato redatto pertanto nel rispetto dei principi di chiarezza, veridicità e correttezza e del principio generale della rilevanza. Un dato o informazione è considerato rilevante quando la sua omissione o errata indicazione potrebbe influenzare le decisioni prese dai destinatari dell'informazione di bilancio.

Il Bilancio è stato predisposto nel presupposto della continuità aziendale.

Il bilancio del presente esercizio è stato redatto in forma abbreviata in conformità alle disposizioni di cui all'art. 2435-bis del Codice Civile, in quanto ricorrono i presupposti previsti dal comma 1 del predetto articolo. Conseguentemente, nella presente nota integrativa si forniscono le informazioni previste dal comma 1 dell'art. 2427 limitatamente alle voci specificate al comma 5 dell'art. 2435 bis del Codice Civile. Inoltre, la presente nota integrativa riporta le informazioni richieste dai numeri 3) e 4) dell'art. 2428 c.c. e, pertanto, non si è provveduto a redigere la relazione sulla gestione ai sensi dell'art. 2435 - bis, comma 6 del Codice Civile e del rendiconto finanziario.

La sua struttura è conforme a quella delineata dal Codice Civile agli artt. 2424 e 2425, in base alle premesse poste dall'art. 2423-ter, mentre la Nota integrativa è conforme al contenuto previsto dagli artt. 2427, 2427-bis e da tutte le altre disposizioni che fanno riferimento ad essa.

L'intero documento, nelle parti di cui si compone, è stato redatto in modo da dare una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della fondazione, nonché del risultato economico dell'esercizio, fornendo, ove necessario, informazioni aggiuntive complementari a tale scopo.

Ai sensi dell'art. 2423-ter per ogni voce viene indicato l'importo dell'esercizio precedente, e nel caso in cui la compensazione sia ammessa dalla legge, sono indicati, nella presente nota, gli importi lordi oggetto di compensazione. Si segnala, tuttavia, che ai fini della comparabilità dei dati, in ragione di chiarimenti ricevuti dal Ministero, nel bilancio dell'esercizio chiuso al 31.12.2024 non trovano più allocazione nel conto economico, tra i costi, le spese sostenute dagli Spoke a valere sul progetto PNRR e, tra i ricavi, i relativi contributi ma tali informazioni, solo per completezza informativa, sono fornite nella presente nota integrativa al fine di dare evidenza anche delle spese del progetto PNRR sostenute dagli Spoke, rendicontante al MUR previa verifica e validazione da parte dell'Hub.

Pertanto, ai sensi del comma 5 dell'art. 2423 ter, i saldi al 31.12.2023 esposti nel presente bilancio sono stati adattati per renderli comparabili con quelli relativi all'esercizio 2024.

Si rammenta che trattandosi di voci iscritte per ugual importo tra i costi e i ricavi l'adattamento non ha alcun impatto sul risultato di esercizio dell'esercizio chiuso al 31.12.2023.

Principi contabili

Conformemente al disposto dell'art. 2423-bis del Codice Civile, nella redazione del Bilancio sono stati osservati i seguenti principi:

- la valutazione delle singole voci è stata fatta ispirandosi a principi di prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della sostanza dell'operazione o del contratto;
- sono stati indicati esclusivamente gli utili effettivamente realizzati nell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- sono stati indicati i proventi e gli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla loro manifestazione numeraria;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura;

I criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile sono stati mantenuti inalterati rispetto a quelli adottati nell'esercizio precedente.

Il Bilancio di esercizio, così come la presente Nota integrativa, sono stati redatti in unità di euro.

Criteri di valutazione applicati

Nella redazione del presente Bilancio sono stati applicati i criteri di valutazione previsti dall'art. 2426 del Codice Civile.

Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali sono state iscritte al costo di acquisizione o di produzione interna, comprensivo degli oneri accessori di diretta imputazione.

I relativi importi sono stati esposti al netto delle quote di ammortamento, calcolate sistematicamente tenendo conto della loro residua possibilità di utilizzazione.

Non vi sono state variazioni delle aliquote di ammortamento rispetto al precedente esercizio.

Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali sono state iscritte in Bilancio al costo di acquisto.

Crediti

I crediti sono iscritti al valore nominale.

I crediti sono stati successivamente adeguati al presumibile valore di realizzo, tenuto conto dell'apposito fondo di svalutazione già accantonato negli esercizi precedenti non ulteriormente alimentato nel corso dell'anno.

L'importo accantonato non è stato ridotto anche se in parte sono venute meno in parte le condizioni di rischio che ne avevano suggerito lo stanziamento: ciò non è avvenuto a mero scopo prudenziale e per tener conto di eventuali costi di iniziale prevedibile copertura da contributo ministeriale che per qualsiasi motivo possano in futuro risultare non meritevoli di contribuzione.

Disponibilità liquide

Nella voce trovano allocazione le giacenze monetarie risultanti dai conti intrattenuti dalla fondazione con enti creditizi, tutti espressi al loro valore nominale

Ratei e risconti

I ratei e risconti sono stati determinati secondo il principio della competenza temporale.

Fondi per rischi e oneri

I fondi sono stati stanziati per coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, delle quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non sono determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

TFR

Il fondo trattamento di fine rapporto corrisponde all'effettivo impegno della fondazione nei confronti di ciascun dipendente, determinato in conformità alla legislazione vigente ed in particolare a quanto disposto dall'art. 2120 c.c. e dai contratti collettivi di lavoro ed integrativi aziendali.

Debiti

I debiti sono iscritti al valore nominale.

Tra questi si segnalano quelli derivanti dalle spese rendicontate dagli Spoke partecipanti al progetto Changes, a fronte delle quali la Fondazione effettuerà erogazioni corrispondenti ai contributi PNRR ricevuti dal Ministero.

Nota integrativa, attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni immateriali

La composizione delle immobilizzazioni immateriali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Saldo finale
Costi di impianto e di ampliamento	10.029	13.581
Costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità		
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzo di opere dell'ingegno		
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili		
Avviamento		
Immobilizzazioni in corso e acconti		
Altre immobilizzazioni immateriali		
Arrotondamento		
Totali	10.029	13.581

Le immobilizzazioni immateriali al 31/12/2024 ammontano a euro 13.581 (euro 10.029 alla fine del precedente esercizio) al netto delle quote di ammortamento.

Movimenti delle immobilizzazioni immateriali

Il seguente prospetto evidenzia i movimenti delle immobilizzazioni immateriali (art. 2427, punto 2 del Codice Civile).

Immobilizzazioni materiali

La composizione delle immobilizzazioni materiali e le variazioni intervenute nel corso dell'esercizio sono evidenziate nel seguente prospetto.

Voce di bilancio	Saldo iniziale	Incrementi	Decrementi	Saldo finale
Terreni e fabbricati				
Impianti e macchinario				
Attrezzature industriali e commerciali				
Altri beni		268		0
- Mobili e arredi				
- Macchine di ufficio elettroniche				
- Autovetture e motocicli				
- Automezzi				
- Beni diversi dai precedenti				
Immobilizzazioni in corso e acconti				
Totali		268		0

Le immobilizzazioni materiali, costituite unicamente da beni di valore inferiore ad Euro 516,46, risultano pari ad euro 0 considerate al netto dell'integrale deduzione nell'anno (euro 0 alla fine dell'esercizio precedente).

Attivo circolante

Crediti iscritti nell'attivo circolante

Variazioni e scadenza dei crediti iscritti nell'attivo circolante

Di seguito viene evidenziata la composizione, la variazione e la scadenza dei crediti presenti nell'attivo circolante (art. 2427, punti 4 e 6 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Crediti verso clienti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese controllate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0

Crediti verso imprese collegate iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti iscritti nell'attivo circolante	0	0	0	0	0	0
Crediti tributari iscritti nell'attivo circolante	17	(17)	0	0	0	0
Attività per imposte anticipate iscritte nell'attivo circolante	0	0	0			
Crediti verso altri iscritti nell'attivo circolante	462.045	(221.803)	240.242	240.242	0	0
Totale crediti iscritti nell'attivo circolante	462.062	(221.820)	240.242	240.242	0	0

I crediti verso altri si riferiscono, per la somma di Euro 240.000,00, a crediti verso associati per versamenti al fondo di gestione ancora dovuti al termine dell'esercizio.

Crediti tributari

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Ritenute subite	17	(17)	0
Totali	17	(17)	0

Le ritenute su interessi attivi rilevate nel corso dell'esercizio precedente sono state detratte direttamente dalla corrispondente voce degli interessi attivi rilevati a partire da quest'anno tra le altre riserve, come si avrà modo di precisare nel prosieguo della presente nota.

Disponibilità liquide

Il saldo come sotto dettagliato rappresenta l'ammontare e le variazioni delle disponibilità monetarie esistenti alla chiusura dell'esercizio (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
Depositi bancari e postali	28.531.322	(7.868.571)	20.662.751
Assegni	0	0	0
Denaro e altri valori in cassa	0	0	0
Totale disponibilità liquide	28.531.322	(7.868.571)	20.662.751

Ratei e risconti attivi

La composizione e le variazioni della voce in esame sono così dettagliate (art. 2427, punto 7 del Codice Civile):

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio
--	----------------------------	---------------------------	--------------------------

Ratei attivi	0	0	0
Risconti attivi	2.005	(1)	2.004
Totale ratei e risconti attivi	2.005	(1)	2.004

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Risconti attivi:	2.005	2.004	-1
- su polizze assicurative	2.005	2.004	-1
- su canoni di locazione			
- su canoni leasing			
- su altri canoni			
- altri			
Ratei attivi:			
- su canoni			
- altri			
Totali	2.005	2.004	-2.005

Nota integrativa, passivo e patrimonio netto

Patrimonio netto

Variazioni nelle voci di patrimonio netto

Il Patrimonio Netto esistente alla chiusura dell'esercizio è pari a euro 1.707.730, di cui euro 181.000 relativi al fondo di dotazione della fondazione, sottoscritto come da seguente prospetto:

Soci	Fondo di dotazione
Università degli Studi di Roma La Sapienza	10.000 €
Università degli Studi di Roma Tre	10.000 €
Università degli Studi di Venezia Ca' Foscari	10.000 €
Alma Mater Studiorum Università degli Studi di Bologna	10.000 €
Università degli Studi di Bergamo	10.000 €
Università degli Studi di Napoli Federico II	10.000 €
Università degli Studi di Torino	10.000 €
Università degli Studi di Bari Aldo Moro	10.000 €
Università degli Studi di Catania	10.000 €
Università degli Studi di Milano	10.000 €
Scuola Normale Superiore di Pisa	10.000 €

Accademia Nazionale dei Lincei	10.000 €
Istituto Treccani S.p.A.	10.000 €
EDIL.CO S.r.l.	5.000 €
Università degli Studi Suor Orsola Benincasa	10.000 €
Università degli Studi di Firenze	10.000 €
CONFED. COOPERATIVE ITALIANE	10.000 €
Consiglio Nazionale delle Ricerche - CNR	2.000 €
Associazione Centro di Eccellenza DTC Lazio	2.000 €
Istituto Centrale per il Restauro	2.000 €
Società Cooperativa Culture	2.000 €
Fondazione 1563 per l'Arte e la Cultura della Compagnia di San Paolo	2.000 €
GRAN SASSO SCIENCE INSTITUTE	2.000 €
ENGINEERING Ingegneria Informatica S.p.A.	2.000 €
Opificio delle Pietre Dure	2.000 €

Il Fondo di dotazione e le altre voci del patrimonio netto hanno quindi registrato le seguenti movimentazioni:

	Valore di inizio esercizio	Destinazione del risultato dell'esercizio precedente		Altre variazioni			Risultato d'esercizio	Valore di fine esercizio
		Attribuzione di dividendi	Altre destinazioni	Incrementi	Decrementi	Riclassifiche		
Fondo di dotazione	181.000	0	0	0	0	0		181.000
Riserva da sovrapprezzo delle azioni	0	0	0	0	0	0		0
Riserve di rivalutazione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva legale	0	0	0	0	0	0		0
Riserve statutarie	0	0	0	0	0	0		0
Altre riserve								
Riserva straordinaria	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da deroghe ex articolo 2423 codice civile	0	0	0	0	0	0		0
Riserva azioni o quote della società controllante	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da rivalutazione	0	0	0	0	0	0		0

delle partecipazioni								
Versamenti in conto aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto futuro aumento di capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti in conto capitale	0	0	0	0	0	0		0
Versamenti a copertura perdite	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da riduzione capitale sociale	0	0	0	0	0	0		0
Riserva avanzo di fusione	0	0	0	0	0	0		0
Riserva per utili su cambi non realizzati	0	0	0	0	0	0		0
Riserva da congruaglio utili in corso	0	0	0	0	0	0		0
Varie altre riserve	0	0	0	139	0	0		139
Totale altre riserve	0	0	0	139	0	0		139
Riserva per operazioni di copertura dei flussi finanziari attesi	0	0	0	0	0	0		0
Avanzo di gestione (disavanzo) portato a nuovo	444.809	0	0	665.598	63	0		1.110.344
Avanzo di gestione (disavanzo) dell'esercizio	665.598	0	665.598	0	0	0	416.247	416.247
Disavanzo ripianato nell'esercizio	0	0	0	0	0	0		0
Riserva negativa per azioni proprie in portafoglio	0	0	0	0	0	0		0
Totale patrimonio netto	1.291.407	0	665.535	665.627	0	0		1.707.730

Dettaglio delle varie altre riserve

Descrizione	Importo
Altre riserve	139

Totale	139
--------	-----

Nel corso dell'esercizio 2024 il Ministero ha fornito indicazione in merito agli interessi attivi maturati sui conti correnti sui quali vengono accreditate le risorse da PNRR, che dovranno essere vincolati al progetto. Di qui il relativo accantonamento tra le altre riserve. Nella specifica voce trovano allocazione anche gli interessi accreditati nel corso dell'esercizio precedente, al netto delle relative ritenute d'acconto.

Fondi per rischi e oneri

La composizione e la movimentazione delle singole voci è rappresentata dalla seguente tabella (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

Il presente prospetto fornisce il dettaglio della voce relativa agli altri fondi per rischi ed oneri, nonché la variazione intervenuta rispetto all'esercizio precedente (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Esercizio corrente
Fondo spese future per lavori ciclici			
Fondo spese future per concorsi a premi			
Fondo ripristino beni azienda ricevuta in affitto			
Fondo ripristino beni gratuitamente devolvibili			
Fondo svalutazione magazzino			
Altri fondi per rischi e oneri:			
- Fondi diversi dai precedenti	135.890	(23.640)	112.250
Totali	135.890	(23.640)	112.250

Nel corso dell'esercizio 2024 sono stati rendicontati da parte dell'Hub tipologie di costi nuovi e di natura diversa rispetto agli esercizi precedenti; a seguito dei primi controlli da parte di Invitalia, sono in discussione un totale di costi pari ad € 112.250 per cui è stata richiesta della documentazione integrativa. Nel dettaglio tali costi sono così formati:

- € 7.150: spese di catering per la partecipazione a un evento
- € 105.100: costi relativi ad incarichi di natura tecnico-gestionale relativi a posizioni consulenziali per attività progettuali, in quanto in parte assimilabili ad attività ordinaria della Fondazione

Ai sensi del principio di prudenza si propone di stanziare un fondo rischi di pari importo, stornando il precedente fondo rischi in quanto le spese a cui si riferiva sono state riconosciute dal MUR.

Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Il fondo accantonato rappresenta l'effettivo debito della fondazione al 31/12/2024 verso i dipendenti in forza a tale data, al netto degli anticipi corrisposti.

La formazione e le utilizzazioni sono dettagliate nello schema che segue (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

	Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato
Valore di inizio esercizio	1.381
Variazioni nell'esercizio	
Accantonamento nell'esercizio	5.583
Utilizzo nell'esercizio	0
Altre variazioni	0
Totale variazioni	5.583
Valore di fine esercizio	6.964

Debiti

Variazioni e scadenza dei debiti

La composizione dei debiti, le variazioni delle singole voci, e la suddivisione per scadenza sono rappresentate nel seguente prospetto (art. 2427, punto 4 del Codice Civile).

Si precisa che nella voce relativa agli "altri debiti" a decorrere dall'esercizio chiuso al 31 dicembre 2024 accoglie, per Euro 18.836.805,75, anche i contributi ministeriali ricevuti in acconto e che vengono progressivamente destinati agli spoke e/o al rimborso degli specifici costi sostenuti dalla Fondazione e riconosciuti ai fini della contribuzione.

Ai fini della confrontabilità di tale dato rispetto a quello dell'esercizio precedente, il valore degli altri debiti indicato nel seguente e nel successivo prospetto, originariamente pari al minor importo di Euro 5.428.236 (corrispondenti ai costi già rendicontati dagli spoke e non ancora rimborsati alla fine dell'esercizio) è stato adeguato comprendendo i contributi ricevuti in acconto dal Ministero e originariamente rilevati tra i risconti passivi (per Euro 22.107.862,95).

	Valore di inizio esercizio	Variazione nell'esercizio	Valore di fine esercizio	Quota scadente entro l'esercizio	Quota scadente oltre l'esercizio	Di cui di durata residua superiore a 5 anni
Obbligazioni	0	0	0	0	0	0
Obbligazioni convertibili	0	0	0	0	0	0
Debiti verso soci per finanziamenti	0	0	0	0	0	0

Debiti verso banche	0	0	0	0	0	0
Debiti verso altri finanziatori	0	0	0	0	0	0
Acconti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso fornitori	32.476	50.801	83.277	83.277	0	0
Debiti rappresentati da titoli di credito	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese controllate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese collegate	0	0	0	0	0	0
Debiti verso controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti verso imprese sottoposte al controllo delle controllanti	0	0	0	0	0	0
Debiti tributari	4.036	43.594	47.630	47.630	0	0
Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.567	20.287	22.854	22.854	0	0
Altri debiti	27.536.098	(8.647.628)	18.888.470	18.888.470	0	0
Totale debiti	27.575.177	(8.532.946)	19.042.231	19.042.231	0	0

Altri debiti

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
a) Altri debiti entro l'esercizio	27.536.098	18.888.470	(8.647.628)
Debiti verso dipendenti/assimilati	6.041	51.664	45.623
Debiti verso amministratori e sindaci			
Debiti verso soci			
Debiti verso obbligazionisti			
Debiti per note di credito da emettere			
Altri debiti:			
- altri	27.530,057	18.836.806	(8.693.251)
b) Altri debiti oltre l'esercizio			
Debiti verso dipendenti/assimilati			
Debiti verso amministratori e sindaci			
Debiti verso soci			
Debiti verso obbligazionisti			
Altri debiti:			
- altri			
Totale Altri debiti	27.536.098	18.888.470	

Nel corso dell'esercizio 2024 e negli esercizi precedenti il MUR ha erogato all'HUB la somma complessiva di € 49.401.747, di cui circa € 2.580.000 di competenza dell'Hub. Delle somme ricevute sono stati distribuiti ai beneficiari € 30.564.941, le somme rimanenti saranno

distribuite su richiesta dei singoli beneficiari come anticipi o all'approvazione delle rendicontazioni presentate. In riferimento al contributo Hub, del contributo ricevuto l'Hub ha ancora a disposizione un totale di circa € 2.109.300.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Debito verso Inps	2.567	22.766	20.199
Debiti verso Inail			
Debiti verso Enasarco			
Altri debiti verso Istituti di previdenza e sicurezza sociale		88	88
Arrotondamento			
Totale debiti previd. e assicurativi	2.567	22.854	20.287

Ratei e risconti passivi

Si fornisce l'indicazione della composizione e dei movimenti della voce in esame (art. 2427, punto 7 del Codice Civile).

Si precisa che l'intera voce dei risconti passivi, rilevata al termine dell'esercizio precedente quale quota parte delle anticipazioni incassate a titolo di contributi PNRR la cui competenza era stata rinviata agli esercizi successivi, è stata girocontata alla voce "Fondo contributi progetto PNRR" contenuta tra gli altri debiti, a seguito della corrispondente modifica del criterio di contabilizzazione degli acconti sui contributi. Sempre per consentire la confrontabilità del dato, nella seguente tabella i risconti passivi per contributi sono stati eliminati.

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione
Ratei passivi:	1.561	49.403	47.842
- su interessi passivi			
- su canoni			
- su affitti passivi			
- altri	1.561	49.403	47.842
Totali	1.561	49.403	47.842

I ratei passivi si riferiscono, per la quota preponderante, a premi di produzione del personale e del direttore generale di competenza 2024 non ancora corrisposti al termine dell'esercizio, per la somma complessiva di euro 49.243,37.

Nota integrativa, conto economico

Proventi

Si fornisce l'indicazione della composizione del valore della produzione, nonché le variazioni intervenute nelle singole voci, rispetto all'esercizio precedente:

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Proventi vendite e prestazioni				
Variazione delle rimanenze di prodotti in lavorazione, semilavorati e finiti				
Variazioni lavori in corso su ordinazione				
Incrementi immobilizzazioni per lavori interni				
Altri ricavi e proventi	809.698	1.101.004	291.306	35,98
Totali	809.698	1.101.004	290.306	

Si precisa che il bilancio al 31 dicembre 2023 indicava tra i proventi l'importo di Euro 13.070.399,00 in quanto comprendeva anche la somma di Euro 12.260.701,11 relativa ai contributi ministeriali corrispondenti ai costi rendicontati dagli Spoke. Ai fini della confrontabilità del dato, in conseguenza della modifica del sistema di contabilizzazione di tali costi, non più inseriti nel bilancio dell'Hub, tale dato è stato eliminato.

I ricavi sono composti per Euro 720.000,00 dal fondo di gestione costituito dagli associati (rilevato per competenza ed indipendentemente dall'effettivo incasso da parte della Fondazione) e per Euro 381.004,00 dai contributi in conto esercizio, rilevati per competenza, che si riferiscono alla copertura dei costi della Fondazione che sono stati rendicontati o che verranno rendicontati al Ministero al fine dell'ottenimento dei relativi contributi. Di seguito si riporta il dettaglio dei suddetti costi rendicontati:

Personale	128.156,00
Direttore Generale	37.500,00
Consulenze	102.739,00
Collaborazioni tecniche	77.454,00
Comunicazione e disseminazione	25.864,00
Spese di viaggio	9.291,00
TOTALE	381.004,00

Oneri

Nel prospetto che segue viene evidenziata la composizione e la movimentazione della voce "Costi della produzione".

Descrizione	Esercizio precedente	Esercizio corrente	Variazione	Var. %
Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
Per servizi	58.033	519.890	461.857	795,85
Per godimento di beni di terzi				
Per il personale:				

a) salari e stipendi	24.067	111.860	87.793	364,78
b) oneri sociali	6.757	45.961	39.204	580.20
c) trattamento di fine rapporto	1.381	5.583	4.202	304,27
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi				
Ammortamenti e svalutazioni:				
a) immobilizzazioni immateriali	2.507	4.022	1.515	60,43
b) immobilizzazioni materiali		268	268	100
c) altre svalut.ni delle immobilizzazioni				
d) svalut.ni crediti att. circolante				
Variazioni delle rimanenze di materie, sussidiarie, di cons. e merci				
Accantonamento per rischi				
Altri accantonamenti	49.700	112.250	62.550	125,85
Oneri diversi di gestione	742	2.223	1.481	199,60
Arrotondamento				
Totali	143.187	802.057	658.870	

Anche per quanto riguarda i costi per servizi, il bilancio chiuso 31 dicembre 2023 comprendeva la somma di Euro 12.260.701,11 relativa ai costi rendicontati dagli Spoke. Tale somma, per la citata modifica del sistema di rilevazione, ai fini della confrontabilità del dato rispetto all'esercizio 2024 è stata eliminata.

A solo titolo informativo si forniscono i dettagli dei costi esposti dai beneficiari del progetto forniti dagli stessi beneficiari e ricavati dalla piattaforma di rendicontazione ministeriale AtWork, il cui totale è pari ad € 32.585.379:

Beneficiario	Importo	Contributo
UNIVERSITA' LA SAPIENZA ROMA	4.034.052,00	4.034.052,00
UNIVERSITA' ROMA TRE	1.625.336,60	1.625.336,60
UNIVERSITA' CA' FOSCARI VENEZIA	1.772.018,47	1.772.018,47
UNIVERSITA' DI BOLOGNA	2.715.205,88	2.715.205,88
UNIVERSITA' DI BERGAMO	377.706,89	377.706,89
UNIVERSITA' DI NAPOLI FEDERICO II	2.466.271,86	2.466.271,86
UNIVERSITA' DI TORINO	1.921.143,00	1.921.143,00
UNIVERSITA' DI BARI	2.813.882,81	2.813.882,81
UNIVERSITA' DI CATANIA	1.337.203,60	1.337.203,60
UNIVERSITA' DI MILANO	1.979.730,00	1.979.730,00
SCUOLA NORMALE SUPERIORE DI PISA	713.879,39	713.879,39
ISTITUTO TRECCANI SPA	620.298,00	364.831,00
UNIVERSITA' SANT'ORSOLA BENINCASA	518.756,94	518.756,94
UNIVERSITA' DI FIRENZE	1.975.269,61	1.975.269,61
CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE	1.660.180,00	1.660.180,00

ISTITUTO CENTRALE PER IL RESTAURO	470.818,00	470.818,00
SOC. COOP. CULTURE	1.308.649,73	654743,63
FONDAZIONE 1563 SAN PAOLO	287.779,00	287.779,00
GRAN SASSO SCIENCE INSTITUTE	448.894,00	448.894,00
OPIFICIO DELLE PIETRE DURE	429.145,00	354.626,00
DTC LAZIO	1.596.254,63	1.596.254,63
EDIL.CO	477.470,00	305.204,00
ENGINEERING	892.957,45	495.676,01
ACCADEMIA NAZIONALE DEI LINCEI	142.476,00	142.476,00
TOTALE	32.585.378,86	31.031.939,32

Imposte

La composizione della voce del Bilancio "Imposte sul reddito dell'esercizio" è esposta nella seguente tabella:

Descrizione	Esercizio precedente	Variazione	Var. %	Esercizio corrente
Imposte correnti	716	15.665	2.187,85	16.381
Imposte relative a esercizi precedenti				
Imposte differite				
Imposte anticipate				
Proventi / oneri da adesione al regime di trasparenza				
Proventi / oneri da adesione al consolidato fiscale				
Totali	716	15.665		16.381

Si precisa che l'IRAP di competenza è stata calcolata secondo il metodo retributivo, tenendo conto delle seguenti voci imponibili:

- compensi corrisposti per collaborazioni occasionali afferenti l'attività Euro 73.000,00;
- emolumenti ai consiglieri di amministrazione Euro 155.000,00;
- imponibile contributivo delle retribuzioni del personale dipendente Euro 111.859,51.

Nota integrativa, altre informazioni

Dati sull'occupazione

Si rappresenta che nel corso dell'esercizio precedente è stata assunta con contratto a tempo determinato e per la durata di tre anni (01/09/2023 – 01/09/2026) una persona con la qualifica di Dirigente, cui è stato assegnato il ruolo di Direttore Scientifico nel ruolo di *research manager* per il citato progetto "Cultural Heritage Active Innovation for Sustainable Society".

Categorie di azioni emesse dalla Fondazione

La Fondazione non ha emesso azioni.

Titoli emessi dalla Fondazione

La Fondazione non ha emesso titoli.

Dettagli sugli altri strumenti finanziari emessi dalla Fondazione

La Fondazione non ha emesso altri strumenti finanziari.

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale

Non esistono impegni, garanzie o passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Informazioni sui patrimoni e i finanziamenti destinati ad uno specifico affare

Non sussistono patrimoni o finanziamenti destinati ad uno specifico affare.

Informazioni sulle operazioni con parti correlate

A partire dal mese di gennaio 2024 la Fondazione è ospitata all'interno degli spazi dell'Università Sapienza siti in Viale Regina Elena 254, in virtù di un accordo sottoscritto tra le Parti. Le operazioni tra le Parti sono state condotte alle normali condizioni di mercato.

Informazioni sugli accordi non risultanti dallo stato patrimoniale

Nel corso dell'esercizio non è stato posto in essere alcun accordo non risultante dallo stato patrimoniale.

Informazioni sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

Non si segnalano fatti di rilievo successivi alla chiusura dell'esercizio meritevoli di segnalazione in nota integrativa.

Informazioni relative agli strumenti finanziari derivati ex art. 2427-bis del Codice Civile

La Fondazione non ha sottoscritto alcuno strumento finanziario derivato.

Attività di direzione e coordinamento

La Fondazione non è soggetta all'altrui attività di direzione e coordinamento.

Informazioni ex art. 1, comma 125, della legge 4 agosto 2017 n. 124

In relazione all'art. 1, comma 125-bis, della legge 124/2017, che dispone l'obbligo di dare evidenza in nota integrativa delle somme di denaro eventualmente ricevute nell'esercizio a titolo di sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi

carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria di qualunque genere, dalle pubbliche amministrazioni e dai soggetti di cui al comma 125-bis del medesimo articolo, la Fondazione attesta di aver ricevuto dal MUR gli importi di Euro 14.631.747 in data 03 dicembre 2024 a titolo di anticipo sul contributo relativo al progetto Changes, Codice Progetto PE_00000020, Missione 4 Istruzione e Ricerca, Componente 2 dalla Ricerca all'Impresa, Investimento 1.3 finanziato dall'Unione Europea NextGenerationEU.

Proposta di destinazione dell'avanzo di gestione o di copertura del disavanzo.

Destinazione del risultato d'esercizio

Ai sensi dell'art. 2427, comma 1 numero 22-septies del codice civile, l'esercizio chiude con un avanzo di gestione che si propone di accantonare in specifica riserva del patrimonio netto.

Compensi, anticipazioni e crediti concessi ad amministratori e sindaci e impegni assunti per loro conto

Il seguente prospetto evidenzia i compensi, le anticipazioni, i crediti concessi agli Amministratori e ai membri dell'Organo di Controllo, come richiesto dal punto 16 dell'art. 2427 del Codice Civile.

	Amministratori	Sindaci
Compensi	156.246	28.901
Anticipazioni	0	0
Crediti	0	0
Impegni assunti per loro conto per effetto di garanzie prestate	0	0

Dichiarazione di conformità del bilancio

ROMA, ...

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente