



Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEU



Ministero
dell'Università
e della Ricerca



Italiadomani
PIANO NAZIONALE
DI RIPRESA E RESILIENZA

FONDAZIONE
CHANGES
CULTURAL HERITAGE
ACTIVE INNOVATION
FOR NEXT-GEN
SUSTAINABLE SOCIETY

PE000000020

"CHANGES – Cultural Heritage Active Innovation for Next-Gen Sustainable Society"

**Bando di selezione di beni immateriali di start-up per
investimento da parte dell'HUB nell'ambito del
Programma CHANGES**

Protocollo: CHANGES-BAN-0007

CUP: B83D22001210006



PREMESSE

VISTO il D.D. MUR n. 341 del 15.03.2022 'Avviso pubblico per la presentazione di Proposte di intervento per la creazione di "Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base";

VISTO che in data 13.05.2022 Sapienza Università di Roma, in qualità di soggetto proponente, ha presentato, ai sensi dell'art. 4 del suddetto Avviso, la Proposta progettuale relativa al PE denominato CHANGES;

VISTO il Decreto di Concessione n. 1560 del 11.10.2022 con il quale il MUR, in esito alla procedura di valutazione, ha ammesso a finanziamento il Partenariato Esteso CHANGES ambito di intervento "5. Cultura umanistica e patrimonio culturale come laboratori di innovazione e creatività", domanda di agevolazione contrassegnata dal codice identificativo PE00000020, per la realizzazione del Programma di Ricerca e Innovazione dal titolo "CHANGES";

VISTO lo Statuto della Fondazione CHANGES;

VISTO l'art. 1 comma 3 dello Statuto, per cui "la Fondazione ha personalità giuridica di diritto privato, secondo la vigente normativa", pertanto è dotata di autonomia didattica, scientifica, organizzativa, gestionale, patrimoniale, finanziaria, amministrativa e contabile;

VISTO il Regolamento Europeo n. 679/2016 in materia di protezione dei dati;

ATTESO l'art. 11 dello Statuto della Fondazione, che stabilisce che *"Il Presidente della Fondazione è di diritto il Rettore di Sapienza Università di Roma, in qualità di Soggetto Pubblico Promotore, ovvero persona da questi designata con apposito Decreto Rettorale"*;

VISTO il programma di ricerca e innovazione, relativo al progetto CHANGES, come presentato in partenariato da Sapienza Università di Roma – al precitato DM 1560 del 11.10.2022;

VISTO il parere positivo espresso dal Comitato Tecnico di Gestione della Fondazione nella seduta in data 27.10.2025;

VISTA la delibera n. 116 assunta dal Consiglio di Amministrazione della Fondazione CHANGES in data 6.11.2025, che ha autorizzato la procedura identificata con protocollo CHANGES-BAN-0007;

È INDETTA

una procedura di selezione di **proposte, da parte di start-up innovative**, per l'investimento da parte della Fondazione CHANGES in **beni immateriali** delle start-up medesime, che abbiano carattere innovativo e siano coerenti con le finalità del Programma CHANGES – "Cultural Heritage Innovation for Sustainable Society" finanziato nell'ambito del PNRR – Missione 4, Componente 2, Investimento 1.3, 'Dalla ricerca all'impresa'.



La Fondazione CHANGES si riserva espressamente la facoltà di sospendere, interrompere e/o modificare la presente procedura in qualsiasi momento, senza che i soggetti che abbiano partecipato al bando possano vantare alcuna pretesa al riguardo.

FINALITÀ E RISORSE

Art. 1 – Inquadramento generale

Il progetto “CHANGES – Cultural Heritage Active Innovation for Next-Gen Sustainable Society” finanziato dall’Unione Europea – Next Generation EU sui fondi PNRR MUR “Missione 4 – Componente 2” “Dalla ricerca all’impresa” Investimento 1.3 “Creazione di Partenariati Estesi alle università, centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base ” è stato selezionato insieme ad altri 14 progetti dal MUR a seguito del bando competitivo (Avviso n. 341 del 15.03.2022 Partenariati Estesi), emanato con Decreto Direttoriale 15 marzo 2022.

Il progetto CHANGES si pone l’obiettivo di creare un Hub multi-tecnologico transdisciplinare di riferimento nazionale e internazionale per la formazione, la ricerca e il trasferimento tecnologico riferiti alla cultura umanistica e al patrimonio culturale.

CHANGES è un Partenariato Esteso costituito da 25 Soggetti: 12 Università, 3 Enti di Ricerca, 3 Scuole di studi avanzati, 4 Imprese, 3 Enti del Terzo Settore, 1 Centro di Eccellenza.

La Fondazione CHANGES si è costituita in data 27 settembre 2022 per l’attuazione, il coordinamento e la gestione del Partenariato Esteso, come Hub (“Soggetto Attuatore”) del Partenariato, così come previsto all’art. 4, comma 4 e nel rispetto dei tempi indicati all’art. 7, comma 1 dell’Avviso. Rappresenta il Referente unico per l’attuazione del Programma verso il MUR e, pertanto, svolge le attività di coordinamento e di controllo del Partenariato esteso.

Il progetto è articolato in 9 ‘Spoke’:

- SPOKE 1 – Spoke 1 – HISTORICAL LANDSCAPES, TRADITIONS AND CULTURAL IDENTITIES – Spoke leader: Università degli Studi di Bari Aldo Moro
- SPOKE 2 – CREATIVITY AND INTANGIBLE CULTURAL HERITAGE – Spoke leader: Università degli Studi di Milano
- SPOKE 3 – DIGITAL LIBRARIES, ARCHIVES AND PHILOLOGY – Spoke leader: Università degli Studi di Napoli Federico II
- SPOKE 4 – VIRTUAL TECHNOLOGIES FOR MUSEUMS AND ART COLLECTIONS – Spoke leader: Alma Mater Studiorum – Università di Bologna
- SPOKE 5 – SCIENCE AND TECHNOLOGIES FOR SUSTAINABLE DIAGNOSTICS OF CULTURAL HERITAGE – Spoke leader: Consiglio Nazionale delle Ricerche
- SPOKE 6 – HISTORY, CONSERVATION AND RESTORATION OF CULTURAL HERITAGE – Spoke leader: Università degli Studi di Catania



- SPOKE 7 – PROTECTION AND CONSERVATION OF CULTURAL HERITAGE AGAINST CLIMATE CHANGES, NATURAL AND ANTHROPIC RISKS – Spoke leader: Università degli Studi di Firenze
- SPOKE 8 – SUSTAINABILITY AND RESILIENCE OF TANGIBLE CULTURAL HERITAGE – Spoke leader: Sapienza – Università di Roma
- SPOKE 9 – CULTURAL RESOURCES FOR SUSTAINABLE TOURISM – Spoke leader: Università Ca' Foscari Venezia.

I Soggetti che compongono il Partenariato CHANGES sono 25:

- Sapienza – Università di Roma
- Università degli Studi di Firenze
- Università Ca' Foscari Venezia
- Alma Mater Studiorum – Università di Bologna
- Università degli Studi di Catania
- Università degli Studi di Bari Aldo Moro
- Università degli Studi di Napoli Federico II
- Università degli Studi di Bergamo
- Università degli Studi di Torino
- Università degli Studi di Milano
- Università degli Studi Roma Tre
- Consiglio Nazionale delle Ricerche
- Istituto Centrale per il Restauro
- Opificio delle Pietre Dure
- Accademia Nazionale dei Lincei
- Università degli Studi Suor Orsola Benincasa – Napoli
- Scuola Normale Superiore di Pisa
- Gran Sasso Science Institute
- Istituto Treccani S.p.A.
- Fondazione 1563 per l'Arte e la Cultura della Compagnia San Paolo
- Engineering S.p.A.
- EdilCo S.r.l.
- Società Cooperativa Culture
- Centro di Eccellenza DTC Lazio
- Fondazione Sicilia.

L'importo complessivo del progetto è pari a euro 115.900.000,00 di cui euro 20.200.000,00 destinati all'attivazione di bandi a cascata attraverso i quali sono stati coinvolti nel progetto enti esterni al Partenariato che hanno presentato progetti di ricerca coerenti e complementari con il Programma e che ricevono quindi idoneo finanziamento.



I principali obiettivi del progetto sono:

- Esplorare e conservare la ricca e stratificata storia insita nei **paesaggi italiani**, che riflettono millenni di interazioni tra uomo e natura. Riconoscendo i paesaggi come una parte vitale del patrimonio culturale, il Progetto mira a coinvolgere le comunità locali nella loro gestione in un contesto di cambiamenti globali. L'iniziativa prevede approcci multidisciplinari che spaziano dall'archeologia alla storia del paesaggio, includendo misure preventive per gestire le trasformazioni territoriali;
- Promuovere la creatività e la valorizzazione del **patrimonio culturale immateriale** sviluppando soluzioni innovative che favoriscano nuove forme di imprenditorialità e arricchiscano il paesaggio culturale attraverso arti performative, musica, media audiovisivi, design, moda e artigianato, patrimonio linguistico. I principali obiettivi includono il supporto alla transizione digitale attraverso l'adozione di tecnologie avanzate, la promozione di modelli di business innovativi e sostenibili, il potenziamento delle competenze dei professionisti creativi e l'incoraggiamento di pratiche rispettose dei principi di sostenibilità ambientale ed economica;
- Digitalizzare e analizzare le fonti archivistiche, bibliografiche e testuali, creando un ambiente digitale per la filologia e le biblioteche digitali, facilitando la trascrizione e lo studio di testi manoscritti e forme librarie utilizzando tecnologie OCR e HTR e promuovendo una maggiore apprezzamento e comprensione del ricco **patrimonio testuale e linguistico, tangibile e intangibile**;
- rendere la **valorizzazione digitale del patrimonio** una pratica permanente nei musei e nelle collezioni d'arte, aumentando la conoscenza e il coinvolgimento del pubblico e rendendo più sostenibile il potenziale espositivo. Sono promossi approcci progettuali innovativi come ambienti web per la condivisione del patrimonio culturale, eXtended Reality, gamification, serious games, edutainment, modelli 2D/3D e multimedia, strumenti per la digitalizzazione e la simulazione, Internet of Things e reti di sensori, metodi basati su AI, tecnologie di localizzazione associate al GIS e tecnologie di illuminazione per il patrimonio culturale e le mostre;
- sviluppare strumenti e metodi scientifici innovativi per la **diagnostica sostenibile** del patrimonio culturale, attraverso la collaborazione interdisciplinare tra discipline umanistiche e STEM. Gli obiettivi chiave includono la caratterizzazione degli artefatti, la comprensione dei meccanismi di degrado dovuti ai cambiamenti climatici e lo sviluppo di protocolli di conservazione sostenibile, di soluzioni IoT a basso costo per il monitoraggio delle condizioni ambientali e metodi diagnostici avanzati per l'analisi dei materiali organici;
- sviluppare metodologie integrate per la comprensione storica, la **conservazione e il restauro** del patrimonio culturale, creando un circolo virtuoso tra analisi storica e interventi di conservazione e promuovendo un approccio multidisciplinare che coinvolge ricerca umanistica, archeologica, scientifica e tecnologica per affrontare le sfide delle città e dei paesaggi storici, inclusa la manutenzione preventiva e la valorizzazione dei



valori storici;

- mitigare gli effetti dei cambiamenti climatici e di altri **rischi sul patrimonio culturale**, sviluppando soluzioni e strumenti innovativi per la sua protezione e conservazione. Adottando un approccio multidisciplinare si affronta la complessa interazione tra rischi naturali e antropici, enfatizzando la necessità di preparazione e resilienza. Gli obiettivi chiave includono la valutazione dell'impatto dei cambiamenti ambientali, lo sviluppo di prodotti di conservazione sostenibili e il miglioramento degli strumenti digitali per la conservazione preventiva;
- integrare tecnologie avanzate e approcci scientifici per migliorare la **sostenibilità e la resilienza del patrimonio culturale tangibile** (Tangible Cultural Heritage), promuovendo strategie di conservazione integrate che considerano l'interconnessione tra aspetti culturali, sociali ed economici e modelli di governance partecipativa che coinvolgano attivamente sia enti pubblici che privati, oltre alle comunità locali, per garantire una gestione sostenibile e inclusiva del patrimonio culturale;
- promuovere **pratiche turistiche** che non solo proteggano il patrimonio culturale, ma riducano anche l'impatto ambientale e sociale delle attività turistiche, enfatizzando il coinvolgimento attivo delle comunità locali nel processo decisionale e nella gestione delle risorse culturali, il ruolo dei partenariati pubblico-privati innovativi, e soluzioni che integrano il patrimonio culturale nel tessuto economico e sociale, promuovendo una visione di turismo responsabile e inclusivo.

Art. 2 – Definizioni

Ai fini del presente avviso si adottano le seguenti definizioni:

- a) *start-up innovativa*: impresa che possiede i requisiti previsti dall'art. 25, comma 2, del Decreto Legge 18 ottobre 2012, n. 179 (Ulteriori misure urgenti per la crescita del Paese), convertito, con modificazioni, dalla Legge 17 dicembre 2012, n. 221 e s.m.i., e che è iscritta nell'apposita sezione speciale del registro delle imprese presso la CCAA competente per territorio;
- b) *spin-off universitari o di ricerca*: organismi di diritto privato aventi come scopo l'impiego, in chiave imprenditoriale, dei risultati della ricerca di università o di Enti Pubblici di Ricerca al fine di sviluppare prodotti o servizi di carattere innovativo che possiede i requisiti previsti dal decreto n. 168 del 10 agosto 2011 emanato dal Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca (il "Regolamento");
- c) *beni immateriali*: brevetti, licenze e marchi, nonché programmi informatici, certificazioni, know-how e conoscenze tecniche, anche non brevettate, di proprietà di start-up o spin-off ai sensi delle lettere a) e b) del presente Articolo;
- d) *foreground*: diritti di Proprietà Intellettuale, nonché qualsiasi dato, conoscenza o informazione, in qualsiasi forma o natura, tangibile o meno, anche non protetto da



titoli di proprietà industriale e/o intellettuale, proprie di ciascun beneficiario, risultanti o comunque acquisite dal beneficiario nell'ambito dell'esecuzione di un Progetto.

Art. 3 – Obiettivi specifici del Bando

Il bando è finalizzato a raccogliere **da start-up e spin-off**, così come definiti alle lettere a) e b) dell'art. 2, proposte di investimento in progetti imprenditoriali innovativi, sotto forma di acquisizione, da parte della Fondazione CHANGES, di **diritti di uso non esclusivo o quote di proprietà di beni immateriali** innovativi ad alto potenziale, così come definiti alla lettera c) dell'art. 2. La finalità ultima del bando è l'attivazione di collaborazioni tra la Fondazione e le start-up per la valorizzazione dei risultati della ricerca scientifica mediante applicazione commerciale di tali risultati, con particolare riferimento agli ambiti disciplinari e tecnologici collegati ai principali obiettivi del Progetto CHANGES e agli Spoke citati nell'art. 1.

Costituisce criterio premiale la coerenza della proposta di acquisizione con gli obiettivi Progetto CHANGES, così come definiti all'art. 1.

L'obiettivo è selezionare proposte di acquisizione, da parte della Fondazione, di diritti di uso non esclusivo o di quote di proprietà dei suddetti beni immateriali, per un **valore massimo di 50.000,00 Euro** per ciascuna acquisizione, fino all'esaurimento della dotazione finanziaria del bando.

Art. 4 – Dotazione finanziaria

La dotazione finanziaria del presente Bando è pari ad **euro 250.000,00** a valere sui fondi PNRR assegnati a finanziamento alla Fondazione CHANGES nell'ambito del Programma CHANGES, Codice PE00000020, Missione 4, Componente 2, Investimento 1.3 – Creazione di *"Partenariati estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base"* ai sensi del Decreto di concessione n. 1560 del 11.10.2022.

Nel caso in cui si rendessero disponibili ulteriori risorse, la Fondazione si riserva la facoltà di aumentare la dotazione finanziaria complessiva per acquisire, in ordine di graduatoria, ulteriori beni per i quali la valutazione della proposta di acquisizione sia risultata superiore al punteggio minimo previsto all'art. 11, comma 2 del presente Avviso.

BENEFICIARI E REQUISITI DI AMMISSIBILITÀ

Art. 5 – Beneficiari

Possono partecipare al presente Bando:

Fondazione CHANGES – Cultural Heritage Active Innovation for Next-Gen Sustainable Society
Piazzale Aldo Moro, 5 – 00185 Roma
CF: 96543050585 | info@fondazionechanges.org | fondazionechanges.org



- a) **start-up innovative** così come definite nell'art. 25, comma 2 del Decreto-legge 18 ottobre 2012, n. 179 (convertito in Legge n. 221/2012) e modificato dalla Legge n. 193/2024, Capo III (16 dicembre 2024 – “Legge annuale concorrenza 2023”) che conservino i requisiti per l'iscrizione l'iscrizione alla sezione speciale del Registro delle Imprese dedicata alle start-up innovative per un periodo non inferiore a sei mesi successivi alla data dell'investimento;
- b) **società di capitali** già costituite, a titolo esemplificativo, non esaustivo, start-up, spin-off industriali o spin-off secondo la Legge 30 dicembre 2010, n. 240 (Legge Gelmini) – art. 6, comma 9, come spin-off accademici o di Enti pubblici di ricerca – che si impegnano formalmente a formalizzare l'iscrizione alla sezione speciale del Registro delle Imprese dedicata alle start-up innovative ai sensi del D.L. 179/2012 convertito in legge n.221 del 2012 ss.mm.ii. **entro la data del 30.01.2026.**

Art. 6 – Requisiti di ammissibilità

Sono ammessi a partecipare esclusivamente i soggetti giuridici di cui all'art. 5.

Per i soggetti di cui all'art. 5, lettera b), l'ammissibilità è vincolata all'impegno formale a trasformarsi in società aventi i requisiti di start-up innovativa ai sensi del D.L. 179/2012 convertito in legge n.221 del 2012 ss.mm.ii. entro la data del 30.01.2026.

In ragione del divieto di doppio finanziamento ai sensi dell'art. 9 del Regolamento (UE) 2021/241, sono **esclusi** dall'ammissibilità all'investimento i beni immateriali che siano stati sviluppati come *foreground* del Progetto PNRR PE20 CHANGES, ossia che costituiscano un risultato finanziato o cofinanziato direttamente dal Progetto stesso o da altri interventi PNRR o altri fondi UE per cui si applichi il divieto di cumulo.

MODALITÀ E TERMINI DI PRESENTAZIONE DELLA DOMANDA

Art. 7 – Domanda di partecipazione

1. I beneficiari possono presentare domanda di partecipazione **dalle ore 12.00 del giorno 1.12.2025 alle ore 11:59 del giorno 31.12.2025.**
2. La domanda dovrà essere presentata esclusivamente via PEC, con invio all'indirizzo fondazione.changes@pec.it.
3. Alla domanda di partecipazione dovranno essere allegati, a pena di inammissibilità, i seguenti documenti:
 - a. **Allegato A – Scheda** descrittiva del bene immateriale per il quale si propone l'acquisizione, da parte della Fondazione, del diritto di uso non esclusivo o di una quota di proprietà; la scheda deve inoltre illustrare la proposta di acquisizione, incluso il valore economico della medesima;



- b. **Allegato B – Dichiarazione di possesso dei requisiti e impegno ad iscriversi alla sezione speciale del Registro delle Imprese dedicata alle start-up innovative** ai sensi del D.L. 179/2012 convertito in legge n.221 del 2012 ss.mm.ii. **entro la data del 30.01.2026** (solo per i soggetti giuridici di cui all'art. 5, lettera b) del presente bando)
 - c. **Allegato C – Dichiarazione sostitutiva** ai sensi del DPR 445/2000 con cui si attesti l'**assenza di doppio finanziamento**;
 - d. **Presentazione** della società;
 - e. **CV** dei soci;
 - f. **Visura** aggiornata e, se presente, ultimo **bilancio** approvato;
 - g. Copia del **documento d'identità** in corso di validità del legale rappresentante.
4. Ciascun beneficiario può presentare più di una domanda. Nel caso più di una proposta di acquisizione da parte del medesimo beneficiario risulti superiore al punteggio minimo previsto all'art. 11, comma 2 del presente Avviso, sarà finanziata la proposta con il punteggio più alto e le successive saranno escluse dal finanziamento.

Art. 8 – Presentazione della domanda

1. La domanda si considera presentata solo ed esclusivamente se inoltrata via PEC all'indirizzo fondazione.changes@pec.it entro i termini specificati all'art. 7, comma 1.
2. La domanda può essere sottoscritta e inoltrata unicamente dal legale rappresentante delle società costituite così come indicate alle lettere a) e b) dell'art. 5.
3. Non è ammissibile la domanda presentata fuori dai termini specificati all'art. 7, comma 1 o non corredata delle informazioni e dichiarazioni richieste nonché della documentazione obbligatoria richiesta, oppure redatta o inviata secondo modalità non previste dal presente bando.
4. La Fondazione CHANGES si riserva la facoltà di richiedere integrazioni sulla documentazione presentata o di richiedere colloqui di approfondimento.

VALUTAZIONE DELLE PROPOSTE ED EROGAZIONE DELL'INVESTIMENTO

Art. 9 – Valutazione delle proposte

1. La valutazione delle domande di candidatura sarà curata dalla Commissione di valutazione di cui all'art. 10.
2. La valutazione avverrà in due fasi:
 - a) **Fase 1 – valutazione amministrativa di ammissibilità**: Verifica la presenza dei requisiti di



ammissibilità di seguito specificati:

- inoltro della domanda per via PEC all'indirizzo fondazione.changes@pec.it;
- presentazione della domanda nei termini di cui all'art. 7 comma 1 e secondo le modalità previste all'art. 8;
- domanda completa dei relativi allegati di cui all'art. 7 comma 3.

L'assenza anche di uno soltanto dei requisiti di ammissibilità sopra elencati costituisce motivo di improcedibilità e le domande prive dei requisiti vengono dichiarate inammissibili e non vengono sottoposte alla successiva Fase 2;

- b) **Fase 2 – valutazione tecnico-scientifica ed economica:** Valutazione della rispondenza ai criteri di selezione definiti all'art. 11 e conferimento del punteggio per ciascun criterio, fino a un massimo complessivo di 100; fa parte di tali criteri anche la valutazione economica, volta ad attestare la congruità del prezzo proposto per i beni immateriali oggetto di investimento.

Art. 10 – Commissione di valutazione

1. La valutazione delle proposte progettuali sarà affidata ad una Commissione di valutazione tecnico-scientifica multidisciplinare, composta da esperti di comprovata esperienza nel settore dell'innovazione e del trasferimento tecnologico, con particolare riferimento all'ambito del patrimonio culturale e delle imprese culturali e creative.
2. La Commissione sarà costituita da un massimo di 5 componenti designati dalla Fondazione CHANGES.
3. La Commissione sarà affiancata, per la valutazione economica, da professionisti afferenti a una società di consulenza con qualificata competenza nella valutazione e analisi strategica di start-up e spin-off innovativi, che la Fondazione selezionerà tramite apposita Manifestazione di interesse pubblicata sul proprio sito. Tale società fornirà alla Commissione, attraverso l'analisi della documentazione facente parte della domanda, nonché di eventuale ulteriore documentazione richiesta ai beneficiari secondo quanto stabilito all'art. 8, comma 4, una propria relazione tecnico-economica, volta ad attestare la congruità del prezzo proposto per i beni immateriali oggetto di investimento;
4. I lavori della Commissione si svolgeranno secondo principi di indipendenza, imparzialità, trasparenza e riservatezza. I membri della Commissione e i professionisti della società di consulenza saranno tenuti a sottoscrivere dichiarazioni di assenza di conflitto di interessi e obblighi di riservatezza, secondo quanto previsto dalla normativa vigente e dalle disposizioni della Fondazione CHANGES.

Art. 11 – Criteri di valutazione

- La valutazione tecnico-scientifica ed economica sarà effettuata dalla Commissione sulla base dei seguenti criteri e punteggi:

N.	Categoria	Descrizione	Modalità di attribuzione del punteggio	Punteggio Minimo	Punteggio Massimo
1	Coerenza con CHANGES	Coerenza con gli obiettivi del Progetto CHANGES e dei suoi Spoke (così come definiti all'art. 1)	Valutata da 0 a 10 rispetto agli obiettivi di ciascuno Spoke: basso = 0-4 punti medio = 5-7 punti alto = 8-10 punti (si sommano i risultati per ciascuno Spoke)	15	20
2	Applicabilità	Applicabilità del bene immateriale oggetto di investimento per la valorizzazione commerciale (sotto forma di prodotti o servizi) dei risultati della ricerca scientifica del Progetto CHANGES	10 punti per ciascun risultato della ricerca scientifica del Progetto CHANGES per il quale si ravvisa l'applicabilità del bene immateriale oggetto di acquisizione	10	20
3	Qualità tecnico-scientifica	Solidità e rigore scientifico della descrizione del <i>background</i> e delle caratteristiche tecniche del bene immateriale	Da 0 a 20: basso = 0-7 punti medio = 8-14 punti alto = 15-20 punti	10	20
4	Innovazione	Grado di innovazione rispetto allo stato dell'arte nazionale e internazionale	Da 0 a 20: basso = 0-7 punti medio = 8-14 punti alto = 15-20 punti	10	20
5	Valore economico	Congruità del prezzo richiesto con il valore economico del bene e della modalità di acquisizione proposta (es., quota di proprietà ceduta)	Da 0 a 20: basso = 0-7 punti medio = 8-14 punti alto = 15-20 punti	15	20
Totale				60	100



2. Le proposte che avranno ottenuto un punteggio **inferiore al punteggio minimo per uno qualsiasi dei criteri** descritti al precedente comma non saranno ritenute finanziabili.
3. Le proposte che avranno ottenuto un punteggio **superiore al punteggio minimo per ciascuno dei criteri** descritti al comma 1 del presente Articolo saranno inserite in graduatoria in ordine decrescente, dal punteggio totale più alto a quello più basso, e finanziate fino ad esaurimento della dotazione finanziaria del bando.
4. In caso di punteggio a pari merito tra due proposte, sarà data precedenza per il finanziamento alla proposta che avrà ottenuto un punteggio più alto sul criterio n. 1 "Coerenza con CHANGES" di cui al comma 1 del presente Articolo.

Art. 12 – Erogazione

1. Alle proposte finanziate verrà erogato investimento diretto da parte di Fondazione CHANGES, sotto forma di acquisizione di diritto di uso non esclusivo o di una quota di proprietà del bene immateriale oggetto della proposta e secondo il prezzo stabilito nella proposta medesima.
2. La modalità di erogazione da parte di Fondazione CHANGES sarà definita attraverso un processo di negoziazione e secondo le regole che verranno definite all'interno dell'accordo predisposto secondo le esigenze e le caratteristiche individuate per ciascuna proposta selezionata.
3. Per i soggetti di cui all'art. 5, lettera b), l'erogazione è vincolata all'avvenuta iscrizione alla sezione speciale del Registro delle Imprese dedicata alle start-up innovative ai sensi del D.L. 179/2012 convertito in legge n.221 del 2012 ss.mm.ii. **entro la data del 30.01.2026.**

OBBLIGHI E VINCOLI DEL BENEFICIARIO

Art. 13 – Obblighi del beneficiario

1. I beneficiari sono tenuti al rispetto dei seguenti obblighi:
 - a) utilizzare l'indirizzo PEC fondazione.changes@pec.it per la trasmissione alla Fondazione CHANGES di tutte le comunicazioni relative al procedimento;
 - b) comunicare mediante l'invio di una mail all'indirizzo PEC fondazione.changes@pec.it l'eventuale variazione della compagine societaria e della dimensione aziendale intervenuta tra la presentazione della domanda e la comunicazione della concessione dell'investimento;
 - c) non variare, prima dell'erogazione dell'investimento, la compagine societaria della start-up innovativa rispetto a quella indicata in fase di domanda.



DISPOSIZIONI FINALI E RIFERIMENTI NORMATIVI

Art. 14 – Informativa sul trattamento dei dati personali

1. Ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 ("GDPR") e del D. Lgs. 30 giugno 2003, n. 196, come modificato dal D. Lgs. 10 agosto 2018, n. 101, i dati personali forniti dai partecipanti al presente Avviso saranno trattati da Fondazione CHANGES con Sede Legale in Piazzale Aldo Moro 5, 10085 Roma, in qualità di Titolare del trattamento per le seguenti finalità:
 - a) gestione della procedura di selezione di progetti imprenditoriali innovativi;
 - b) adempimenti amministrativi, contabili, di rendicontazione e monitoraggio connessi al Programma.
2. Il trattamento è effettuato in base alle condizioni di liceità di cui all'art. 6, par. 1, lett. b), c) ed e) del GDPR, in quanto necessario per l'esecuzione di misure precontrattuali adottate su richiesta dell'interessato, per adempiere ad obblighi di legge e per lo svolgimento di compiti di interesse pubblico.
3. Il conferimento dei dati è obbligatorio ai fini della partecipazione al presente Avviso. Il mancato conferimento comporterà l'esclusione dalla procedura di selezione.
4. Il trattamento sarà effettuato con modalità manuali e/o informatizzate, nel rispetto dei principi di liceità, correttezza, trasparenza, pertinenza e minimizzazione dei dati.
5. I dati potranno essere comunicati:
 - a) ai membri delle commissioni di valutazione e al personale coinvolto nella gestione della procedura;
 - b) ai partner del Programma CHANGES, per finalità strettamente connesse alla realizzazione delle attività previste dal bando;
 - c) agli organismi di controllo, monitoraggio e valutazione competenti, ivi incluse le amministrazioni centrali e regionali interessate, e altri soggetti pubblici legittimati ai sensi della normativa vigente (es. D.P.R. 445/2000, L. 241/1990, D. Lgs. 33/2013).
6. In ottemperanza ai principi di trasparenza amministrativa, potranno essere pubblicati sul sito istituzionale di CHANGES (www.fondazionechanges.org) esiti della valutazione, comprensivi dei nomi della società e dei nominativi dei proponenti.
7. I dati saranno conservati per un periodo massimo di dieci anni dalla conclusione delle attività progettuali, fatto salvo l'adempimento di ulteriori obblighi normativi o esigenze connesse a controlli successivi.
8. Gli interessati possono esercitare i diritti previsti dagli articoli 15 e seguenti del GDPR, tra cui il diritto di accesso, rettifica, cancellazione, limitazione, opposizione e reclamo al Garante per la protezione dei dati personali, mediante richiesta indirizzata al Titolare del trattamento o al Responsabile della protezione dei dati (DPO), contattabile all'indirizzo: dpo@fondazionechanges.org.

Art. 15 – Base giuridica di riferimento

L'agevolazione prevista dal presente Bando è concessa ai sensi del PNRR secondo la Missione 4 Componente 2, Investimento 1.3 – “Creazione di Partenariati Estesi alle università, ai centri di ricerca, alle aziende per il finanziamento di progetti di ricerca di base” – nonché ai sensi dell'art. 25 del Regolamento (UE) n. 651/2014 della Commissione del 17 giugno 2014, che dichiara alcune categorie di aiuti compatibili con il mercato interno in applicazione degli articoli 107 e 108 del Trattato pubblicato sulla G.U.U.E. L187 del 26 giugno 2014 (di seguito “Regolamento (UE) n. 651/2014”) nonché ai sensi Comunicazione UE 2014/C 198/01.

Allegati al Bando:

- Allegato A – Scheda descrittiva del bene immateriale e proposta economica
- Allegato B – Dichiarazione di possesso dei requisiti e impegno ad iscriversi alla sezione speciale del Registro delle Imprese dedicata alle start-up innovative ai sensi del D.L. 179/2012 convertito in legge n.221 del 2012 ss.mm.ii. entro la data del 30.01.2026 (solo per i soggetti giuridici di cui all'art. 5, lettera *b*) del presente bando)
- Allegato C – DSAN di assenza di doppio finanziamento.

Eventuali richieste di informazioni e chiarimenti sui contenuti del presente Bando e sulle modalità di presentazione delle domande potranno essere inviate via e-mail all'indirizzo dedicato awards@fondazionechanges.org.

Roma, 1 dicembre 2025

Fondazione CHANGES
Direttore Generale
Dott. Diego Bosco
Firmato digitalmente

Allegato A – Scheda descrittiva

DATI IDENTIFICATIVI

Ragione Sociale	
Forma giuridica	
Codice Fiscale	
Rif. Registrazione alla sezione speciale del Registro delle Imprese dedicata alle start-up innovative	
Sito Internet (se presente)	
Nominativo del Legale Rappresentante	
Contatti (mail, telefono)	
PEC	
Denominazione del bene immateriale nel quale si propone l'investimento da parte della Fondazione	

- DESCRIZIONE DEL BENE IMMATERIALE (massimo 5000 caratteri spazi inclusi)

In cosa consiste il bene immateriale oggetto della proposta?

A quale problema o bisogno dà risposta?

In che modo risponde al problema in questione?

- COERENZA CON CHANGES (massimo 2000 caratteri spazi inclusi)

Con quali obiettivi del Progetto CHANGES e dei suoi Spoke, così come descritti all'articolo 1 del bando, è coerente il bene immateriale oggetto della proposta? In che modo?

- APPLICABILITA' E POTENZIALE DI MERCATO (massimo 3000 caratteri spazi inclusi)



Il bene in questione è già stato oggetto di applicazioni concrete in contesti reali?

Se sì, quali?

In quale modo il bene immateriale oggetto della proposta è applicabile agli ambiti di interesse e azione del Progetto CHANGES? Descrivere alcune possibili applicazioni concrete rispetto a mercati specifici (es.: musei; città storiche; archivi; moda e design; ecc.)

- QUALITA' TECNICO-SCIENTIFICA (massimo 3000 caratteri spazi inclusi)

Il Legale rappresentante e/o gli altri soci hanno all'attivo pubblicazioni scientifiche relative al bene oggetto della proposta o rilevanti per descriverne i presupposti teorici e/o le caratteristiche tecniche?

- INNOVAZIONE (massimo 3000 caratteri spazi inclusi)

Qual è il grado di innovazione del bene immateriale oggetto della proposta rispetto allo stato dell'arte nazionale ed internazionale?

È stata depositata una domanda di brevetto o altra forma di protezione della P.I.? Se sì, qual è lo status? È disponibile un rapporto di ricerca?

- PROPOSTA ECONOMICA

Per il bene immateriale sopra descritto, si propone alla Fondazione CHANGES di acquisire (barrare la casella appropriata. Le due opzioni sono alternative):

☐	Diritto di uso non esclusivo
☐	Quota di proprietà

In caso di proposta di acquisizione del diritto di uso non esclusivo, specificare la durata in numero di anni: _____

In caso di proposta di acquisizione di una quota della proprietà, specificare la quota:
_____ %

Indicare il prezzo richiesto fino ad un massimo di 50.000 €: _____ €



Finanziato
dall'Unione europea
NextGenerationEU



Ministero
dell'Università
e della Ricerca



Italiadomani
PIANO NAZIONALE
DI RIPRESA E RESILIENZA

CHANGES

FONDAZIONE
CULTURAL HERITAGE
ACTIVE INNOVATION
FOR NEXT GEN
SUSTAINABLE SOCIETY

Descrivere (*massimo 3000 caratteri spazi inclusi*) come è stato determinato il prezzo e in che modo esso è congruo con il valore economico del bene immateriale.



Allegato B – Dichiarazione di possesso dei requisiti e impegno a iscriversi alla sezione speciale del Registro delle Imprese dedicata alle start-up innovative

(ai sensi del D.L. 179/2012 convertito in legge n.221 del 2012 ss.mm.ii. e successive modificazioni)

Il/La sottoscritto/a _____ nato/a a _____ (_____) il
____/____/____, di cittadinanza _____ residente a _____
(_____) in via/piazza _____ n. _____ codice fiscale
_____ in qualità di legale rappresentante della società
_____ con sede a
_____ (_____) in
via/piazza _____ n. _____ codice fiscale
_____ - n. REA _____

consapevole che la dichiarazione mendace, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale secondo quanto previsto dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 e che, se dal controllo effettuato, emergerà la non veridicità del contenuto di taluna delle dichiarazioni rese, decadrà dai benefici conseguenti al provvedimento eventualmente emanato sulla base della dichiarazione non veritiera, ai sensi degli art. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000

DICHIARA

che la suindicata società è in possesso dei requisiti di **impresa startup innovativa**, di seguito elencati, previsti dall'art. 25 comma 2 lettere dalla a-bis) alla g) del DL 179/2012 (conv. L. 221/2012) e successive modificazioni:

- **è una microimpresa o una piccola impresa o una media impresa**, come definita dalla Raccomandazione 2003/361/CE della Commissione del 6 maggio 2003;

N.B. - La micro impresa occupa meno di 10 persone (effettivi) e

realizza un fatturato annuo o un totale di bilancio annuo non superiori a 2 milioni di euro;

la **piccola impresa** occupa meno di 50 persone (effettivi) e

realizza un fatturato annuo o un totale di bilancio annuo non superiori a 10 milioni di euro;

la **media impresa** occupa meno di 250 persone (effettivi) e

realizza un fatturato annuo non superiore a 50 milioni di euro oppure ha un totale di bilancio annuo non superiore a 43 milioni di euro.

Salvi casi particolari, un'impresa non può essere considerata PMI se almeno il 25% del suo capitale o dei suoi diritti di voto è controllato direttamente o indirettamente da uno o più organismi collettivi pubblici o enti pubblici, a titolo individuale o congiuntamente (art. 3, par. 4 dell'Allegato alla Raccomandazione).

I dati impiegati per calcolare il personale effettivo e gli importi finanziari sopra indicati riguardano l'ultimo esercizio contabile chiuso e vengono calcolati su base annua. Essi sono presi in considerazione a partire dalla data di chiusura dei conti (art. 4 par. 1 dell'Allegato alla Raccomandazione).

In caso di impresa di nuova costituzione, i cui conti non sono ancora stati chiusi, i dati dei dipendenti e finanziari sono oggetto di una stima in buona fede ad esercizio in corso.

Le soglie previste non devono essere superate, nell'uno o nell'altro senso e su base annua, per due esercizi consecutivi (art. 4, paragrafo 2 dell'Allegato alla Raccomandazione) tenendo conto dell'inquadramento della società startup quale impresa collegata, associata o autonoma rispetto ad altre imprese (art. 3 dell'Allegato alla Raccomandazione).

In caso di imprese collegate o associate, le soglie finanziarie e dei dipendenti sopra indicate vanno rispettate sommando, ai dati della società startup innovativa, interamente i dati delle imprese collegate alla stessa, e percentualmente i dati delle imprese associate alla stessa, con le modalità previste dall'art. 6 dell'Allegato alla Raccomandazione.

In generale, i dati del personale e degli importi finanziari sopra richiamati vengono calcolati secondo i criteri previsti dagli articoli 4, 5 e 6 dell'Allegato alla Raccomandazione. La **Guida ufficiale della Commissione**



Europea che illustra come svolgere i calcoli e i controlli è disponibile in <https://ec.europa.eu/docsroom/documents/42921/attachments/1/translations/it/renditions/native>.

- è costituita e svolge attività d'impresa da non più di sessanta mesi;
- è residente in Italia ai sensi dell'articolo 73 del decreto del Presidente della Repubblica 22 dicembre 1986, n. 917, o in uno degli Stati membri dell'Unione europea o in Stati aderenti all'Accordo sullo spazio economico europeo, purché abbia una sede produttiva o una filiale in Italia;
- il totale del valore della produzione annua, così come risultante dall'ultimo bilancio approvato entro sei mesi dalla chiusura dell'esercizio, non è superiore a 5 milioni di euro (il requisito è richiesto e si intende autocertificato a partire dal secondo anno di attività);
- non distribuisce, e non ha distribuito, utili;
- ha, quale oggetto sociale esclusivo o prevalente, lo sviluppo, la produzione e la commercializzazione di prodotti o servizi innovativi ad alto valore tecnologico e non svolge attività prevalente di agenzia e di consulenza;
- non è stata costituita da una fusione, scissione societaria o a seguito di cessione di azienda o di ramo di azienda.

DICHIARA INOLTRE

- che la suindicata società possiede i seguenti ulteriori requisiti, previsti dall'art. 25 comma 2 lettera h) L. 221/2012 (*apporte una croce su almeno una delle scelte seguenti*):
 2. le spese in ricerca e sviluppo sono uguali o superiori al 15 per cento del maggiore valore fra costo e valore totale della produzione della startup innovativa. Dal computo per le spese in ricerca e sviluppo sono escluse le spese per l'acquisto e la locazione di beni immobili. Ai fini di questo provvedimento, in aggiunta a quanto previsto dai principi contabili, sono altresì da annoverarsi tra le spese in ricerca e sviluppo: le spese relative allo sviluppo precompetitivo e competitivo, quali sperimentazione, prototipazione e sviluppo del business plan, le spese relative ai servizi di incubazione forniti da incubatori certificati, i costi lordi di personale interno e consulenti esterni impiegati nelle attività di ricerca e sviluppo, inclusi soci ed amministratori, le spese legali per la registrazione e protezione di proprietà intellettuale, termini e licenze d'uso. Le spese risultano dall'ultimo bilancio approvato e sono descritte in nota integrativa. In assenza di bilancio nel primo anno di vita, la loro effettuazione è assunta tramite dichiarazione sottoscritta dal legale rappresentante della startup innovativa.
Indica il possesso di tale requisito nell'apposito codice 066 della modulistica registro imprese;
 3. impiego come dipendenti o collaboratori a qualsiasi titolo, in percentuale uguale o superiore al terzo della forza lavoro complessiva, di personale in possesso di titolo di dottorato di ricerca o che sta svolgendo un dottorato di ricerca presso un'università italiana o straniera, oppure in possesso di laurea e che abbia svolto, da almeno tre anni, attività di ricerca certificata presso istituti di ricerca pubblici o privati, in Italia o all'estero, ovvero, in percentuale uguale o superiore a due terzi della forza lavoro complessiva, di personale in possesso di laurea magistrale ai sensi dell'articolo 3 del regolamento di cui al decreto del Ministro dell'istruzione, dell'università e della ricerca 22 ottobre 2004, n. 270.
Indica il possesso di tale requisito nell'apposito codice 067 della modulistica registro imprese;
 4. sia titolare o depositario o licenziatario di almeno una privativa industriale relativa a una invenzione industriale, biotecnologica, a una topografia di prodotto a semiconduttori o a una nuova varietà vegetale



ovvero sia titolare dei diritti relativi ad un programma per elaboratore originario registrato presso il Registro pubblico speciale per i programmi per elaboratore, purché tali privative siano direttamente afferenti all'oggetto sociale e all'attività d'impresa.

Indica il possesso di tale requisito nell'apposito codice 068 della modulistica registro imprese.

E SI IMPEGNA

In caso la proposta rientrasse in graduatoria tra le proposte finanziabili a valere sulla dotazione finanziaria del "Bando di selezione di beni immateriali di start-up per investimento da parte dell'HUB nell'ambito del Programma CHANGES" (Protocollo CHANGES-BAN-0007) della Fondazione CHANGES, a **isciversi alla sezione speciale del Registro delle Imprese dedicata alle start-up innovative ai sensi del D.L. 179/2012 convertito in legge n.221 del 2012 ss.mm.ii. entro la data del 30.01.2026.**

Luogo e data _____, il ____/____/____

Il presente modulo deve essere compilato e sottoscritto dal Legale rappresentante con firma digitale.

Allegato C – Dichiarazione di assenza di doppio finanziamento

(ai sensi del D.L. 179/2012 convertito in legge n.221 del 2012 ss.mm.ii. e successive modificazioni)

Il/La sottoscritto/a _____ nato/a a _____ (_____) il
____/____/_____, di cittadinanza _____ residente a _____
(_____) in via/piazza _____ n. _____ codice fiscale
_____ in qualità di legale rappresentante della società
_____ con sede a
_____ (_____) in
via/piazza _____ n. _____ codice fiscale
_____ - n. REA _____

consapevole che la dichiarazione mendace, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale secondo quanto previsto dall'art. 76 del D.P.R. 445/2000 e che, se dal controllo effettuato, emergerà la non veridicità del contenuto di taluna delle dichiarazioni rese, decadrà dai benefici conseguenti al provvedimento eventualmente emanato sulla base della dichiarazione non veritiera, ai sensi degli art. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000

DICHIARA

che il bene immateriale oggetto di proposta di acquisizione da parte della Fondazione CHANGES, così come descritto all'Allegato A della presente domanda,

- non costituisce risultato (*foreground*) del progetto PNRR CHANGES;
- non è stato sviluppato mediante finanziamenti PNRR o altri fondi UE per cui si applichi il divieto di cumulo;
- costituisce *background* della società oppure è stato sviluppato mediante risorse non-PNRR.

Luogo e data _____, il ____/____/____

Il presente modulo deve essere compilato e sottoscritto dal Legale rappresentante con firma digitale.