

**CONSULTAZIONE PRELIMINARE DI MERCATO  
FINALIZZATA ALL'INDIVIDUAZIONE DEGLI OPERATORI  
ECONOMICI INTERESSATI A PARTECIPARE ALLA  
PROCEDURA DI AFFIDAMENTO DIRETTO PER IL  
SERVIZIO DI SUPPORTO ALL'ATTIVITA' DI R&S (RISK  
MANAGEMENT) NEL CONTESTO DEL PROGETTO  
HE-RMES DELLA FONDAZIONE CHANGES, FINANZIATO  
A VALERE SUL PN RIC 2021-2027, D.D. N.307 DEL  
18.03.2025 DEL MUR**

Protocollo: CHANGES-2026-MI-002

### **Il Vicepresidente**

**VISTO** il Decreto Direttoriale n.307 del 18.03.2025 del MUR "Sostegno a iniziative per il rafforzamento delle filiere strategiche, per la messa in rete di forme di aggregazione tra i soggetti della ricerca e per lo sviluppo competenze per la specializzazione intelligente, la transizione industriale e l'imprenditorialità";

**VISTO** il Decreto Direttoriale n. 143 del 05.02.2026 di approvazione della graduatoria definitiva adottato ai sensi dell'art. 12 "graduatoria di merito" del DD 307/2025 in esito alla valutazione tecnico scientifica e della valutazione economico finanziaria;

**VISTO** l'art. 13 dell'Avviso, rubricato "Concessione dell'agevolazione", il quale stabilisce che il MUR, all'esito della graduatoria di cui all'art. 12 del citato Avviso, procede nei confronti dei progetti assegnatari dell'agevolazione all'adozione del Decreto di concessione;

**VISTO** il Decreto di Concessione prot. n.782 del 3.3.2026 con il quale il MUR, in esito alla procedura di valutazione, ha ammesso ad agevolazione la MI 1\_93245070870\_0002311 (Hub 93245070870 - "SICILIAN MICRO AND NANO TECHNOLOGIES RESEARCH AND INNOVATION CENTER" (SAMOTHRACE) – Hub congiunto 96543050585 - Fondazione CHANGES) e in particolare il Progetto seguente presentato in risposta all'avviso DD 307/2025:

Azione 1.1.2 – Sostegno a un numero limitato di filiere strategiche della ricerca, Titolo Progetto: **HE-RMES: HEritage Research and Methodologies for Equity and Sustainability**, Codice identificativo: 2311\_QIIR112\_00060; CUP B89H26000110007;

**VISTO** l'Allegato A – “Proposta progettuale approvata” al Decreto di Concessione prot. n.782 del 3.3.2026;

**VISTO** l'Allegato B – “Piano dei Costi e delle Agevolazioni” al Decreto di Concessione prot. n.782 del 3.3.2026;

**VISTO** l'Allegato C – “Elenco CUP e COR” al Decreto di concessione prot. n.782 del 3.3.2026;

**VISTO** il Decreto di Rettifica prot. n.3949 del 26.5.2026, con il quale si è proceduto all'integrazione e rettifica *in parte qua* dell'Allegato C “Elenco CUP e COR” del DD n. 782 del 03/03/2026 di concessione dell'agevolazione;

**VISTO** lo Statuto della Fondazione CHANGES;

**VISTO** l'art. 1 comma 3 dello Statuto, per cui “*la Fondazione ha personalità giuridica di diritto privato, secondo la vigente normativa*”, pertanto è dotata di autonomia didattica, scientifica, organizzativa, gestionale, patrimoniale, finanziaria, amministrativa e contabile;

**ATTESO** l'art. 11 dello Statuto della Fondazione, che stabilisce che “Il Presidente della Fondazione è di diritto il Rettore di Sapienza Università di Roma, in qualità di Soggetto Pubblico Promotore, ovvero persona da questi designata con apposito Decreto Rettorale”;

**VISTO** che con delibera n.120/2025 il Consiglio di Amministrazione su proposta della Presidente ha deliberato la nomina del Prof. Paolo Carafa a Vicepresidente della Fondazione CHANGES e gli ha altresì attribuito specifiche deleghe;

**CONSIDERATO** che a far data dal 01/07/2023 il dr. Diego Bosco ha assunto il ruolo di Direttore Generale della Fondazione e con delibera 114/2025 il Consiglio di Amministrazione della Fondazione gli ha conferito specifiche deleghe, tra cui quella ad operare in qualità di RUP della Fondazione quale stazione appaltante;

**RITENUTO** necessario che la Fondazione si affidi ad un Operatore Economico con idonea esperienza professionale per fornire alla Fondazione un servizio di consulenza in tema di risk management nel contesto del Progetto **HE-RMES: HEritage Research and Methodologies for Equity and Sustainability**, Codice identificativo: 2311\_QIIR112\_00060; CUP B89H26000110007;

**VERIFICATA** la copertura finanziaria dell'intervento nell'ambito delle risorse previste dai progetti finanziati di cui al Decreto di Concessione Prot. n.782 del 3.3.2026;

**VISTO** il Regolamento Europeo n. 679/2016 in materia di protezione dei dati,

### **AVVISA**

che la Fondazione intende avviare una consultazione preliminare a titolo di indagine di mercato, al fine di acquisire l'interesse da parte degli Operatori economici (Società/Studi, ecc.) abilitati alla fornitura dei seguenti servizi:

### **CONSULENZA PER VALUTAZIONE E STESURA DEL PIANO DEI RISCHI (RISK MANAGEMENT PLAN) DEL PROGETTO HE-RMES.**

Per il dettaglio sul servizio si prega di fare riferimento all'**Allegato 1 – Capitolato tecnico** che forma parte integrante del presente avviso.

**Nel caso pervengano una o più manifestazioni di interesse si procederà, successivamente, all'attivazione di una procedura al fine di valutare l'offerta/e; pertanto, in risposta al presente avviso, non dovrà essere indicata alcuna offerta tecnico/professionale o economica ma la sola manifestazione di interesse a partecipare alla procedura di affidamento.**

Il presente avviso non costituisce invito a partecipare alla procedura di affidamento, ma è finalizzato esclusivamente a ricevere manifestazioni di interesse per favorire la partecipazione e la consultazione del maggior numero di operatori economici in modo non vincolante.

Non sono previste graduatorie, attribuzione di punteggi o altre classificazioni di merito.

### **REQUISITI SOGGETTIVI E TECNICO-PROFESSIONALI**

Possono presentare la manifestazione di interesse a partecipare alla successiva gara i soggetti di cui all'art. 65 del D.Lgs. n. 36/2023 in possesso dei seguenti requisiti:

- Requisiti di ordine generale e insussistenza delle cause di esclusione di cui agli artt. Dal 94 al 98 del D.Lgs. n. 36/2023;
- Dichiarazione ai sensi dell'art. 3 della Legge 136/2010 relativa agli obblighi di tracciabilità dei flussi finanziari,

e dei seguenti requisiti tecnico-professionali:

- Comprovata esperienza nella valutazione e stesura del piano dei rischi per progetti di ricerca industriale e sviluppo sperimentale finanziati a valere su fondi pubblici.

Si precisa che i requisiti richiesti devono sussistere al momento della presentazione della manifestazione d'interesse e dovranno essere mantenuti fino alla eventuale aggiudicazione del servizio e per tutta la durata della prestazione.

## MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

I soggetti interessati alla presente consultazione preliminare devono far pervenire, **entro le ore 23:59 del giorno 6 agosto 2026**, la propria dichiarazione di interesse utilizzando il modello in **Allegato 2**, firmata digitalmente ovvero con firma autografa o olografa, corredata in tali casi da copia del documento d'identità in corso di validità del sottoscrittore, esclusivamente a mezzo PEC al seguente indirizzo: [fondazione.changes@pec.it](mailto:fondazione.changes@pec.it).

Non sarà ritenuta valida alcuna documentazione pervenuta al di fuori della modalità e del termine sopra indicato, anche se sostitutiva o integrativa di atti precedenti.

Lo scrivente si riserva la facoltà, a proprio insindacabile giudizio, di sospendere, modificare od annullare la procedura relativa al presente avviso esplorativo e di non procedere all'affidamento della fornitura, senza che i soggetti richiedenti possano vantare alcuna pretesa. Lo scrivente si riserva, inoltre, la facoltà di procedere alla procedura di affidamento anche in presenza di una sola manifestazione. Si avvisa che la scrivente terrà conto solo delle manifestazioni d'interesse che pervengano da operatori economici in possesso dei requisiti generali e speciali richiesti per l'affidamento della fornitura e previsti dalle Linee guida del MUR e dal Codice degli Appalti.

## PROCEDURA DI SCELTA DEL CONTRAENTE

Trattandosi di una preliminare indagine di mercato, propedeutica all'eventuale successivo affidamento diretto, lo scrivente si riserva di avviare la successiva procedura di affidamento mediante il criterio dell'**offerta più vantaggiosa (miglior rapporto qualità/prezzo)**.

## OBBLIGHI DELL'AFFIDATARIO

L'operatore economico individuato sulla base delle procedure su indicate e comunque previste per gli affidamenti diretti ai sensi del D.lgs. 36/2023 sarà tenuto, prima della sottoscrizione del contratto, a fornire la seguente documentazione minima:

- il DGUE;

- comunicazione cc dedicato ai sensi della Legge 136/2010;
- dichiarazione obblighi assunzionali;
- dichiarazione titolare effettivo;
- rispetto del principio DNSH – Do No Significant Harm;
- autodichiarazioni di assenza di conflitto di interessi a carico dei titolari effettivi;
- attestazioni che l'organo direttivo del soggetto partecipante abbia adottato modelli di organizzazione o di gestioni idonei a prevenire i reati contemplati nel D.Lgs. 231/2001;
- CCNL applicato (esclusi i contratti di servizi aventi natura intellettuale e le forniture senza posa in opera). Qualora lo stesso sia differente da quello indicato dalla Stazione Appaltante, si dovrà dichiarare l'equivalenza delle tutele normative ed economiche fra il CCNL adottato e il CCNL individuato dalla Stazione appaltante;
- eventuale documentazione aggiuntiva necessaria in base alle linee guida del DD 307/2025 e alle relative checklist di autocontrollo dei Beneficiari.

Inoltre, la Fondazione CHANGES effettuerà la verifica della veridicità delle dichiarazioni presentate attraverso la consultazione del Fascicolo Virtuale dell'Operatore Economico (FVOE), sulla Piattaforma dei Contratti Pubblici (PCP) ANAC, ai sensi all'articolo 99 del D.Lgs. n. 36/2023. Pertanto, prima della sottoscrizione del Contratto/Ordine di acquisto, al Soggetto Aggiudicatario verrà richiesto di fornire l'autorizzazione ad accedere al FVOE, al fine di procedere con le verifiche dei requisiti nella fase preliminare, tramite la scheda Avviso Verifica Requisiti (AVR).

Pertanto, si invitano gli Operatori Economici interessati ad inviare la manifestazione di interesse, che non dovessero essere ancora registrati all'interno del FVOE, a provvedere in tempo utile all'attivazione del proprio profilo.

L'OE Aggiudicatario dovrà fornire altresì il consenso espresso al trattamento dei dati raccolti tramite suddetto strumento restituendo in formato PDF compilato e firmato dal proprio Rappresentante legale, il relativo modulo che verrà fornito all'occorrenza.

L'esito positivo delle verifiche effettuate tramite la scheda AVR del FVOE (effettivo possesso dei requisiti e assenza di cause di esclusione) costituirà *conditio sine qua non* per il perfezionamento dell'affidamento.

## CHIARIMENTI

Il RUP della presente procedura è il dr. Diego Bosco, Direttore Generale della Fondazione. Per eventuali richieste di natura tecnica relative al servizio e chiarimenti di natura

procedurale/amministrativa, l'operatore economico potrà scrivere a  
[direttore.generale@fondazionechanges.org](mailto:direttore.generale@fondazionechanges.org).

## TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

I dati raccolti saranno trattati, ai sensi del d.lgs. 30 giugno 2003, n. 196, esclusivamente nell'ambito della procedura regolata dal presente avviso.

## PUBBLICITÀ

Il presente provvedimento, in ossequio al principio di trasparenza e fatto salvo quanto previsto dall'art.1, comma 32, della Legge 190/2012 e dal D. Lgs. 33/2013, è pubblicato, ai sensi e dall'art. 28 del D. Lgs. 36/2023 sul proprio sito internet in Amministrazione Trasparente - Bandi.

Roma, 31 luglio 2026

*f.to digitalmente*

*dal Vicepresidente della Fondazione CHANGES*

*Prof. Paolo Carafa*

## Allegato 1 - Capitolato tecnico per Servizi richiesti

L'obiettivo dell'attività è assicurare la piena consapevolezza dei potenziali fattori di rischio che possono compromettere il raggiungimento degli obiettivi scientifici e operativi dell'Azione e predisporre strategie preventive e correttive efficaci. Il piano sarà sviluppato a partire da una mappatura iniziale dei rischi, articolati come minimo nelle seguenti aree:

- Rischi scientifici, relativi a eventuali ritardi, mancate validazioni o criticità nei risultati attesi (es. mancato raggiungimento TRL target);
- Rischi gestionali, connessi a problemi organizzativi, scarsa cooperazione tra partner, difficoltà nella governance dei WP;
- Rischi legali e normativi, inclusi aspetti relativi alla protezione dei dati, proprietà intellettuale, appalti e contrattualistica;
- Rischi etici e ambientali, legati a pratiche di ricerca, inclusività, rispetto delle normative DNSH, accessibilità o trattamento di dati sensibili.

Per ogni categoria di rischio individuata, il Risk Management Plan includerà:

- Probabilità di occorrenza;
- Impatto potenziale sulle attività e sui risultati;
- Misure di mitigazione attivate e/o attivabili;
- Procedure di gestione dell'emergenza.

L'Operatore Economico fornirà supporto altamente qualificato alla Fondazione CHANGES e al Comitato Tecnico-Scientifico del Progetto per la stesura del piano.

L'output dovrà essere consegnato dall'OE entro 60 giorni dalla sottoscrizione del contratto.