INVITO A PRESENTARE MANIFESTAZIONI DI INTERESSE PER L'INDIVIDUAZIONE DEI MEMBRI ESTERNI DEL COMITATO TECNICO-SCIENTIFICO NEL CONTESTO DEL PROGETTO HERITAS_POLE DELLA FONDAZIONE CHANGES, FINANZIATO A VALERE SUL PN RIC 2021-2027, D.D. N.307 DEL 18.03.2025 DEL MUR

Protocollo: CHANGES-2026-MI-006

Il Vicepresidente

VISTO il Decreto Direttoriale n.307 del 18.03.2025 del MUR "Sostegno a iniziative per il rafforzamento delle filiere strategiche, per la messa in rete di forme di aggregazione tra i soggetti della ricerca e per lo sviluppo competenze per la specializzazione intelligente, la transizione industriale e l'imprenditorialità";

VISTO il Decreto Direttoriale n. 143 del 05.02.2026 di approvazione della graduatoria definitiva adottato ai sensi dell'art. 12 "graduatoria di merito" del DD 307/2025 in esito alla valutazione tecnico scientifica e della valutazione economico finanziaria;

VISTO l'art. 13 dell'Avviso, rubricato "Concessione dell'agevolazione", il quale stabilisce che il MUR, all'esito della graduatoria di cui all'art. 12 del citato Avviso, procede nei confronti dei progetti assegnatari dell'agevolazione all'adozione del Decreto di concessione;

VISTO il Decreto di Concessione prot. n.787 del 3.3.2026 con il quale il MUR, in esito alla procedura di valutazione, ha ammesso a finanziamento la Manifestazione di interesse 1_96543050585_0001822 (Hub 96543050585 – Fondazione CHANGES) e in particolare il Progetto seguente presentato in risposta all'avviso DD 307/2025:

Azione 1.1.3b – Sostegno alla validazione e messa in rete di forme di aggregazione che aiutino la contaminazione del sistema della ricerca, Titolo Progetto: **HERITAS_pole**: Heritage Enhanced through

Research, Innovation, Technology and Accessible Solutions_POLE, Codice identificativo: 1822_QIIR113b_00052; CUP B82F26000270005;

VISTO l'Allegato A – "Proposta progettuale approvata" al Decreto di Concessione prot. n.787 del 3.3.2026;

VISTO l'Allegato B – "Piano dei Costi e delle Agevolazioni" al Decreto di Concessione prot. n.787 del 3.3.2026;

VISTO l'Allegato C – "Elenco CUP e COR" al Decreto di concessione prot.n.787 del 3.3.2026;

VISTO il Decreto di Rettifica prot. n.3941 del 26.05.2026, con il quale si è proceduto all'integrazione e rettifica *in parte qua* dell'Allegato C "Elenco CUP e COR" del DD n. 787 del 03/03/2026 di concessione dell'agevolazione;

VISTO lo Statuto della Fondazione CHANGES;

VISTO l'art. 1 comma 3 dello Statuto, per cui "*la Fondazione ha personalità giuridica di diritto privato, secondo la vigente normativa",* pertanto è dotata di autonomia didattica, scientifica, organizzativa, gestionale, patrimoniale, finanziaria, amministrativa e contabile;

ATTESO l'art. 11 dello Statuto della Fondazione, che stabilisce che "Il Presidente della Fondazione è di diritto il Rettore di Sapienza Università di Roma, in qualità di Soggetto Pubblico Promotore, ovvero persona da questi designata con apposito Decreto Rettorale";

VISTO che con delibera n.120/2025 il Consiglio di Amministrazione su proposta della Presidente ha deliberato la nomina del Prof. Paolo Carafa a Vicepresidente della Fondazione CHANGES e gli ha altresì attribuito specifiche deleghe;

CONSIDERATO che a far data dal 01/07/2023 il dr. Diego Bosco ha assunto il ruolo di Direttore Generale della Fondazione e con delibera 114/2025 il Consiglio di Amministrazione della Fondazione gli ha conferito specifiche deleghe, tra cui quella ad operare in qualità di RUP della Fondazione quale stazione appaltante;

VISTO che nel sopra citato Allegato A – "Proposta progettuale approvata" è previsto che sia costituito, a cura dell'HUB Fondazione CHANGES, un **Comitato Tecnico-Scientifico** con funzione di garanzia della qualità scientifica e tecnica delle soluzioni e dei servizi offerti dal Polo, e che tale Comitato debba altresì includere "membri esterni di elevato profilo scientifico, selezionati attraverso procedure competitive trasparenti";

RITENUTO necessario che la Fondazione, a garanzia di ampia visibilità e massima trasparenza della selezione dei membri del Comitato Tecnico-Scientifico, proceda con la pubblicazione di un avviso per

raccogliere manifestazioni di interesse da esperti esterni alla Fondazione stessa e al suddetto Progetto;

PRECISATO che per i membri del Comitato Tecnico-Scientifico costituito attraverso tale procedura non è previsto un compenso professionale, bensì l'erogazione di un gettone di presenza per ogni seduta, oltre al rimborso di eventuali spese per trasferte, debitamente documentate, nei limiti dei regolamenti vigenti della Fondazione;

VISTO il Regolamento Europeo n. 679/2016 in materia di protezione dei dati,

AVVISA

che la Fondazione **invita esperti esterni alla Fondazione a presentare Manifestazioni di interesse per la costituzione del Comitato Tecnico-Scientifico del Polo di innovazione "HERITAS"** nel contesto del progetto HERITAS_pole della Fondazione CHANGES, finanziato a valere sul PN Ric 2021-2027, D.D. N.307 DEL 18.03.2025 DEL MUR.

La Fondazione è interessata a selezionare esperti esterni con specifica competenza tecnico-scientifica e/o qualificata esperienza tecnico-professionale con riferimento al settore dei beni culturali, alle imprese culturali e creative, agli ambiti applicativi e alle tecnologie oggetto di offerta nell'ambito del Polo HERITAS.

Nello specifico, la Fondazione è interessata ad acquisire manifestazioni di interesse da parte di **esperti nei seguenti ambiti**:

A. musei e collezioni digitali;
B. archivi e patrimoni linguistici e letterari;
C. AI per la conoscenza, gestione e valorizzazione del patrimonio culturale;
D. comunità di patrimonio e sviluppo territoriale;
E. imprese culturali e creative, ICT per la cultura;
F. venture capital, investimento early stage, deep tech, finanza dell'innovazione;
G. TRL assessment, innovation management, trasferimento tecnologico.

Il presente avviso è finalizzato esclusivamente a ricevere manifestazioni di interesse per favorire la partecipazione e la consultazione del maggior numero di esperti esterni, in modo non vincolante.

REQUISITI SOGGETTIVI E TECNICO-SCIENTIFICI / TECNICO-PROFESSIONALI

Sono esclusi dalla presente procedura:

- soggetti dipendenti, amministratori, soci o collaboratori correnti dei partner di HERITAS_pole[1];
- soggetti che si trovino in situazione, anche potenziale, di conflitto d'interesse con la Fondazione CHANGES;
- coloro che siano esclusi dal godimento dei diritti civili e politici;
- soggetti che siano stati condannati, anche con sentenza non passata in giudicato, per uno dei reati previsti dal capo I del titolo II del libro secondo del Codice penale e/o per reati per i quali è previsto l'arresto obbligatorio in flagranza ai sensi dell'art. 380 c.p.p.;
- coloro che siano stati destituiti o dispensati dall'impiego presso una Pubblica Amministrazione per persistente insufficiente rendimento;
- coloro che siano stati dichiarati decaduti da altro impiego statale, ai sensi dell'art. 127 lettera d) del D.P.R. 10 gennaio 1957, n. 3;
- coloro che abbiano un grado di parentela o di affinità, fino al IV grado compreso, con il Direttore Generale, la Direttrice Scientifica, o altre figure rientranti tra quelle previste dallo Statuto della Fondazione e facenti parte del Consiglio di Amministrazione;
- in tutti gli altri casi previsti dalla legge.

Possono presentare la manifestazione di interesse in risposta al presente Invito i soggetti in possesso dei seguenti requisiti generali:

- Laurea Specialistica (LS) o Laurea Magistrale (LM), ovvero laurea vecchio ordinamento, o titolo estero equivalente;
- Conoscenza e padronanza della lingua italiana;
- Conoscenza e padronanza della lingua inglese (almeno livello B2);
- Esperienza di almeno 10 anni in attività tecnico-scientifica o tecnico-professionale negli ambiti elencati alla pag. 3 del presente Invito (lett. A-G);

[1] I Parner di HERITAS_pole sono così elencati: Fondazione CHANGES; Cityopensource Srl; Consiglio Nazionale delle Ricerche; CRF Società cooperativa; Digitarca Srl; Harmonic Innovation Tech Factories - HIT-F; GLOSSA Srl; No Real Interactive Srl; PROTOM GROUP SpA; Società Cooperativa Culture; Università degli Studi di Bari; Università degli Studi di Catania; Università degli Studi di Napoli Federico II; Università degli Studi di Napoli "L'Orientale"; Università degli Studi Suor Orsola Benincasa.

e dei seguenti requisiti tecnico-scientifici e/o tecnico-professionali specifici per ciascuno degli ambiti elencati alla pag. 3 del presente Invito (lett. A-G):

- Per l'**ambito A (musei e collezioni digitali)**:
  - responsabilità scientifica o partecipazione ad almeno 1 progetto di ricerca o di innovazione, nazionale o europeo, nel digital cultural heritage;
  - esperienza documentata in ambiti quali: digitalizzazione, fotogrammetria, laser scanning, imaging 2D/3D, digital twin di beni culturali eterogenei, progettazione di musei virtuali, collezioni digitali e allestimenti phygital, con tecnologie di realtà aumentata, virtuale o mista, user experience, valutazione psicometrica della fruizione, accessibilità e inclusione digitale (accessibility by design), digital storytelling, standard e infrastrutture europee (Europeana, ECCCH);
- Per l'**ambito B (archivi e patrimoni linguistici e letterari)**:
  - responsabilità scientifica o partecipazione ad almeno 1 progetto di ricerca o innovazione, nazionale o europeo, o infrastruttura digitale per archivi, biblioteche o patrimoni linguistici;
  - esperienza documentata in ambiti quali: informatica umanistica (digital libraries, archivi digitali tematici, edizioni scientifiche digitali e ipertestuali di testi e corpora), modelli di metadati e standard di interoperabilità e conservazione digitale a lungo termine, integrazione di dati tramite Linked Open Data e ontologie, trascrizione automatica (OCR/HTR), annotazione semantica, lemmatizzazione e NLP per lingue storiche, sistemi di Retrieval-Augmented Generation per patrimoni documentali, digitalizzazione non invasiva, editoria digitale;
- Per l'**ambito C (AI per conoscenza, gestione e valorizzazione)**:
  - responsabilità tecnica o scientifica o partecipazione ad almeno 1 progetto di ricerca o innovazione, nazionale o europeo, in tema di soluzioni AI per il patrimonio culturale;
  - esperienza documentata in ambiti di ricerca e sviluppo in intelligenza artificiale applicata quali: machine learning, computer vision, IA generativa e modelli linguistici;
- Per l'**ambito D (Comunità di patrimonio e sviluppo territoriale)**:
  - responsabilità scientifica o partecipazione ad almeno 1 progetto, nazionale o europeo, di rigenerazione territoriale, turismo sostenibile o innovazione sociale a base culturale;
  - esperienza documentata in ambiti quali: valorizzazione partecipata del patrimonio culturale, processi di sviluppo locale a base culturale, coerenti con la Convenzione di Faro; metodologie di mappatura partecipativa e collaborativa; co-progettazione e co-

creazione con comunità, enti locali e terzo settore; valutazione d'impatto sociale, economico e territoriale; strumenti digitali per la partecipazione (piattaforme di storytelling, GIS partecipativo, app di fruizione);

- Per l'**ambito E (Imprese culturali e creative, ICT per la cultura)**:
  - esperienza manageriale o imprenditoriale in imprese culturali e creative, dell'ICT applicata alla cultura, del turismo o dei servizi per le istituzioni culturali;
  - esperienza nello sviluppo e nel lancio sul mercato di prodotti o servizi tecnologici rivolti a clienti pubblici e privati (B2B, B2G), con responsabilità su pricing, modelli di business e vendita;
  - costituisce elemento preferenziale l'esperienza di collaborazione con università o organismi di ricerca in progetti di R&S o di trasferimento tecnologico;
  - costituisce elemento preferenziale l'esperienza nella partecipazione a progetti finanziati su bandi regionali, nazionali o europei di finanziamento dell'innovazione;
- Per l'**ambito F (Venture capital, investimento early stage, deep tech, finanza dell'innovazione)**:
  - esperienza in ruoli di investimento presso fondi di venture capital, corporate venture capital, fondi di technology transfer, acceleratori o reti strutturate di business angel, preferibilmente con track record in operazioni di investimento seguite in fase pre-seed o seed, incluso in startup o spin-off deep tech o di origine accademica;
  - costituisce elemento preferenziale l'esperienza nella valorizzazione di proprietà intellettuale accademica (licensing, costituzione di spin-off, accordi con uffici di trasferimento tecnologico);
  - costituisce elemento preferenziale l'esperienza d'investimento nel settore culturale e creativo;
- Per l'**ambito G (TRL assessment, innovation management, trasferimento tecnologico)**:
  - esperienza in innovation management, trasferimento tecnologico o valutazione di progetti di R&S, presso organismi di ricerca, uffici di trasferimento tecnologico, imprese o enti finanziatori;
  - competenza documentata e diretta nella valutazione della maturità tecnologica (Technology Readiness Level), preferibilmente fino a TRL 8.

Si precisa che i requisiti richiesti devono sussistere al momento della presentazione della manifestazione d'interesse e dovranno essere mantenuti fino alla conclusione della procedura.

MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE

I soggetti interessati alla presente consultazione preliminare devono far pervenire, **entro le ore 23:59 del giorno 15 novembre 2026**, la propria manifestazione di interesse utilizzando il modello in **Allegato 1**, firmata digitalmente ovvero con firma autografa o olografa, corredata in tali casi da copia del documento d'identità in corso di validità del sottoscrittore, esclusivamente a mezzo PEC al seguente indirizzo: fondazione.changes@pec.it.

Non sarà ritenuta valida alcuna documentazione pervenuta al di fuori della modalità e del termine sopra indicato, anche se sostitutiva o integrativa di atti precedenti.

Lo scrivente si riserva la facoltà, a proprio insindacabile giudizio, di sospendere, modificare od annullare la procedura relativa al presente avviso, senza che i soggetti richiedenti possano vantare alcuna pretesa.

MODALITÀ DI SELEZIONE

A seguito della raccolta delle manifestazioni di interesse, la Fondazione procederà alla nomina di una Commissione valutatrice delle manifestazioni di interesse pervenute. La selezione dei membri del Comitato Tecnico-Scientifico sarà effettuata dalla Commissione sulla base di una valutazione dei *curricula* pervenuti nonché di eventuale documentazione comprovante atta ad accertare la specifica competenza tecnico-scientifica e/o la qualificata esperienza tecnico-professionale con riferimento al settore dei beni culturali, alle imprese culturali e creative, agli ambiti applicativi e alle tecnologie oggetto di offerta del Polo HERITAS.

A valle della selezione, gli esperti selezionati, se dipendenti pubblici, dovranno produrre attestazione di autorizzazione a svolgere l'incarico rilasciata dalla propria Amministrazione di appartenenza.

CHIARIMENTI

Il RUP della presente procedura è il dr. Diego Bosco, Direttore Generale della Fondazione. Per eventuali richieste di natura tecnica e/o procedurale/amministrativa, si invita a contattare la Fondazione all'indirizzo info@fondazionechanges.org.

TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

I dati raccolti saranno trattati, ai sensi del d.lgs. 30 giugno 2003, n. 196, esclusivamente nell'ambito della procedura regolata dal presente avviso.

PUBBLICITÀ

Il presente provvedimento, in ossequio al principio di trasparenza e fatto salvo quanto previsto dall'art.1, comma 32, della Legge 190/212 e dal D. Lgs. 33/2013, è pubblicato, ai sensi e dall'art. 28 del D. Lgs. 36/2023 sul proprio sito internet in Amministrazione Trasparente - Bandi.

Roma, 4 novembre 2026

f.to digitalmente

dal Vicepresidente della Fondazione CHANGES

Prof. Paolo Carafa

[Allegato 1 - MANIFESTAZIONE DI INTERESSE]

Spett.le
Fondazione CHANGES
c/o Università Sapienza
Piazzale Aldo Moro, 5 - 00185, ROMA
fondazione.changes@pec.it
info@fondazionechanges.org

Oggetto: MANIFESTAZIONE DI INTERESSE PER L'INDIVIDUAZIONE DEI MEMBRI ESTERNI DEL COMITATO TECNICO-SCIENTIFICO NEL CONTESTO DEL PROGETTO HERITAS_POLE DELLA FONDAZIONE CHANGES, FINANZIATO A VALERE SUL PN RIC 2021-2027, D.D. N.307 DEL 18.03.2025 DEL MUR (Rif.: CHANGES-2026-MI-006)

Il/La sottoscritto/a_____ nato/a a_____ (provincia _____)
il _____ residente in via/piazza_____n. _____
a _____(provincia_____), CAP _____
Stato _____ Codice Fiscale _____

MANIFESTA

Interesse a partecipare alla procedura in oggetto e a tal fine, consapevole delle sanzioni penali in caso di dichiarazioni mendaci, di formazione o uso di atti falsi, previste e richiamate dall'art. 76 del D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 445, sotto la propria responsabilità,

DICHIARA:

1) di essere cittadino/a _____;
2) di godere dei diritti civili e politici;
3) di non essere stato condannato/a, anche con sentenza non passata in giudicato, per uno dei reati previsti dal capo I del titolo II del libro secondo del Codice penale e/o per reati per i quali è previsto l'arresto obbligatorio in flagranza ai sensi dell'art. 380 c.p.p.;

4) di non essere stato interdetto dai pubblici uffici con sentenza passata in giudicato, né essere stato destituito, licenziato o dispensato dall'impiego presso una pubblica amministrazione;
5) di non avere un grado di parentela o di affinità, fino al IV grado compreso, con il Direttore Generale, la Direttrice Scientifica, o altre figure rientranti tra quelle previste dallo Statuto della Fondazione e facenti parte del Consiglio di Amministrazione (i cui nominativi sono consultabili sul sito della Fondazione alla pagina https://www.fondazionechanges.org/chi-siamo/);
6) di non essere dipendente, amministratore, socio o collaboratore stabile dei partner di HERITAS_pole;
7) di non trovarsi in situazione, anche potenziale, di conflitto d'interesse con la Fondazione CHANGES.

DICHIARA INOLTRE:

1) di essere in possesso dei seguenti requisiti generali di cui alla pag. 4 dell'Invito:

- Laurea Specialistica (LS) o Laurea Magistrale (LM), ovvero laurea vecchio ordinamento, o titolo estero equivalente: _____
- Conoscenza e padronanza della lingua italiana;
- Conoscenza e padronanza della lingua inglese (almeno livello B2); Livello dichiarato: _____
- Esperienza di almeno 10 anni in attività tecnico-scientifica o tecnico-professionale negli ambiti elencati alla pag. 3 dell'Invito (lett. A-G);

2) di essere in possesso dei seguenti requisiti tecnico-scientifici e/o tecnico-professionali specifici per il seguente ambito tra quelli elencati alla pag. 3 dell'Invito *[indicare l'ambito con lettera da A a G]* _____ :

- _____;
- _____;
- _____;

[indicare, nell'elenco puntato, i requisiti specifici tra quelli elencati alle pagg. 5-6 dell'Invito per l'ambito per il quale si dichiara esperienza/competenza].

Il/La sottoscritto/a dichiara, inoltre, di accettare senza riserve tutte le disposizioni contenute nell'Avviso.

Il/La sottoscritto/a chiede che le comunicazioni relative alla presente manifestazione di interesse siano inviate all'indirizzo di seguito riportato, impegnandosi a comunicare tempestivamente le variazioni che dovessero sopravvenire.

Dati per le comunicazioni:

Tel.:

Email:

PEC:

Il/La sottoscritto/a dichiara di autorizzare l'utilizzo da parte della Fondazione CHANGES dei dati personali forniti secondo le modalità previste nel presente Avviso.

Allega:

1. Copia di un documento di identità in corso di validità;
2. *Curriculum Vitae* (formativo e professionale) datato e sottoscritto e ogni altro titolo ritenuto utile.

LUOGO E DATA

_____

FIRMA

_____